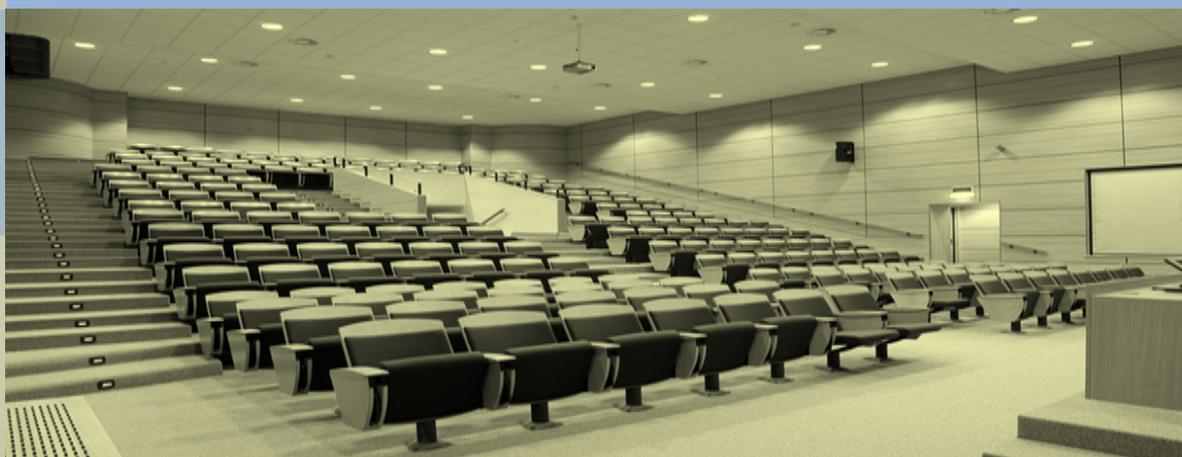


# Fondazione UNIVERSITÀ DI MANTOVA

## Bilancio e Relazioni 2014

Assemblea dei Soci - Aprile 2015



Fondazione  
Università di Mantova

Sede legale: via Scarsellini, 2  
46100 – Mantova

Regione Lombardia  
Riconoscimento Giuridico  
DPGR n° 4251 dell'11.03.2002

Codice Fiscale e Partita IVA  
01987230206

C.C.I.A.A. di Mantova  
R.E.A. n° 215231

Telefono +39 (0) 376 286201  
Fax +39 (0) 376 286291

amministrazione@unimn.it  
www.unimn.it



---

---

## Sommario

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2014 della Fondazione Università di Mantova è formato dai seguenti documenti:

---

### **I. Organi sociali della Fondazione** **Pag. 1**

Elenco degli organi sociali e dei componenti gli organi stessi

---

### **II. Relazione sulla Gestione** **Pag. 2**

Documento che esprime un giudizio sull'attività posta in essere dalla Fondazione Università di Mantova. In particolare, analizza le voci economico-patrimoniali più rilevanti, alcuni indici e l'andamento generale della gestione nel corso dell'anno 2014

---

### **III. Bilancio di Esercizio** **Pag. 12**

Documento contabile rappresentato dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico

---

### **IV. Nota Integrativa** **Pag. 15**

Documento che indica i criteri adottati nella redazione di bilancio e dettaglia tutte le voci di bilancio, sia economiche sia patrimoniali

---

### **V. Relazione del Collegio dei Revisori Contabili** **Pag. 34**

Relazione che esprime la valutazione da parte del Collegio dei Revisori Contabili, organo di controllo, dell'attività posta in essere dalla Fondazione Università di Mantova, attraverso l'esame del Bilancio consuntivo.

---

---

## I. Organi della Fondazione Università di Mantova

---

---

### Consiglio di Amministrazione

---

PRESIDENTE	Paolo Gianolio
VICEPRESIDENTE VICARIO	Alberto Marinelli
VICEPRESIDENTE	Raffaella Bertazzoli
CONSIGLIERI:	Alessandra Beschi Edgardo Bianchi Nicoletta Bonifacci Sandro Cappellini Fausto Dall'Olio Lucilla Ferrari Alberto Marenghi Alessandro Pastacci Vittoriano Razzini Graziano Ronca Nicola Sodano Paolo Trombini Alberto Zacchè Francesca Zaltieri Carlo Zanetti

---

---

### Collegio dei Revisori Contabili

---

PRESIDENTE	Roberto Bottoli
REVISORI CONTABILI EFFETTIVI:	Stefano Ruberti -
REVISORI CONTABILI SUPPLENTI:	Manlio Bertolazzi Daniele Trida

---

---

<b>Direttore Amministrativo</b>	Michele Minervino
---------------------------------	-------------------

---

---

## II. Relazione sulla Gestione

Signori Soci,

la Fondazione Università di Mantova ha compiuto, con la chiusura dell'esercizio al 31 dicembre 2014, tredici anni di attività sempre finalizzati al perseguimento degli scopi istituzionali che hanno come costante obiettivo la costituzione e lo sviluppo sul territorio di un sistema universitario mantovano.

Di seguito saranno analizzati i seguenti argomenti:

- A] aspetti istituzionali;
- B] offerta di formazione;
- C] domanda di formazione;
- D] l'aspetto economico-finanziario;
- E] documento programmatico sulla sicurezza dei dati personali;
- F] certificazione del sistema di gestione per la qualità delle attività formative;
- G] accreditamenti;
- H] fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione;
- I] conclusioni.

### A] ASPETTI ISTITUZIONALI

Nel corso dell'anno 2014, vi sono state molte novità che hanno interessato l'aspetto istituzionale della Fondazione Università di Mantova: il rinnovo di tutte le cariche previste dallo statuto in seguito alla scadenza del mandato triennale del Consiglio di Amministrazione.

#### Soci della Fondazione

Nell'anno 2014 n° 9 comuni della Provincia di Mantova hanno confermato la partecipazione alla Fondazione assumendo la qualifica di "Sostenitori" in base all'art. 9 dello statuto vigente «Possono ottenere la qualifica di «Sostenitori» le persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, nonché gli enti che contribuiscono agli scopi della Fondazione con una quota minima di € 40.000 (quarantamila) all'anno per tre anni consecutivi»:

COMUNI	2014	2013	VARIAZ.	DESCRIZIONE
BAGNOLO SAN VITO	5.924	5.924	-	GRUPPO C
BIGARELLO	2.170	2.170	-	GRUPPO A
CASTELBELFORTE	3.132	3.132	-	GRUPPO A
GAZOLDO DEGLI IPPOLITI	3.052	3.052	-	GRUPPO C
MARCARIA	6.937	6.937	-	GRUPPO B
PORTO MANTOVANO	16.229	32.458	16.229	GRUPPO A
SABBIONETA	4.357	4.357	-	GRUPPO B
SAN MARTINO DALL' ARGINE	1.835	1.835	-	GRUPPO B
VILLIMPENTA	2.227	2.227	-	GRUPPO A
<b>TOTALE</b>	<b>45.863</b>	<b>62.092</b>	<b>16.229</b>	

#### Presidente

In data 15/07/2014 con delibera n° 30/14, a seguito del rinnovo triennale del Consiglio di Amministrazione come di seguito descritto, il nuovo C.d.A. ha eletto Presidente l'avv. Paolo Gianolio:

PRESIDENTE SCADUTO	PRESIDENTE NUOVO	DATA CARICA	STATUTO	ORGANO DESIGNANTE
Carlo Zanetti	Paolo Gianolio	15/07/2014	art. 18 comma 2	Consiglio di Amministrazione

### Vicepresidenti

Sempre in data 15/07/2014, con medesima delibera n° 30/14, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha provveduto a ricoprire le cariche di Vicepresidente Vicario e di Vicepresidente come di seguito specificamente indicato:

VICEPRESIDENTI SCADUTI	VICEPRESIDENTI NUOVI	DATA CARICA	STATUTO	ORGANO DESIGNANTE
Nicola Sodano (Vicario)	Alberto Marinelli (Vicario)	15/07/2014	art. 18 comma 2	Consiglio di Amministrazione
Alessandro Pastacci	Raffaella Bertazzoli	15/07/2014	art. 18 comma 2	Consiglio di Amministrazione

### Consiglio di Amministrazione

L'Assemblea dei Soci della Fondazione ha provveduto in data 29/04/2014, con delibera n° 2/14, al rinnovo dell'organo amministrativo scaduto per decorso triennio e di determinare in 18 il numero dei membri del nuovo C.d.A. per il triennio 2014/2016 e, comunque, fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2016, come di seguito specificato:

CONSIGLIERI SCADUTI	CONSIGLIERI NUOVI	DATA CARICA	STATUTO	ENTE DESIGNANTE
Silvia Bagnoli	Lucilla Ferrari	15/07/2014	art. 16 comma 2	Comune di Mantova
Raffaella Bertazzoli	Raffaella Bertazzoli	15/07/2014	art. 16 comma 2	Provincia di Mantova
Alessandra Beschi	Alessandra Beschi	15/07/2014	art. 16 comma 2	Confindustria Mantova
Sandro Cappellini	Sandro Cappellini	15/07/2014	art. 16 comma 2	Camera di Commercio di Mantova
Marco Collini	Paolo Gianolio	15/07/2014	art. 16 comma 2	Camera di Commercio di Mantova
Fausto Dall'Olio	Fausto Dall'Olio	15/07/2014	art. 15 comma 1	Comuni Provincia MN - Gruppo C
Massimo Fainozzi	Nicoletta Bonifacci	15/07/2014	art. 16 comma 2	Provincia di Mantova
Matthias Kissing	Edgardo Bianchi	15/07/2014	art. 16 comma 2	Confindustria Mantova
Alberto Marinelli	Alberto Marinelli	15/07/2014	art. 16 comma 2	Comune di Mantova
Patrizia Modena	-	-	-	Comuni Provincia MN - Gruppo A
Alessandro Pastacci	Alessandro Pastacci	15/07/2014	art. 16 comma 2	Provincia di Mantova
Vittoriano Razzini	Vittoriano Razzini	15/07/2014	art. 15 comma 1	Comuni Provincia MN - Gruppo B
Graziano Ronca	Graziano Ronca	15/07/2014	art. 16 comma 2	Camera di Commercio di Mantova
Nicola Sodano	Nicola Sodano	15/07/2014	art. 16 comma 2	Comune di Mantova
Paolo Trombini	Paolo Trombini	15/07/2014	art. 16 comma 2	Comune di Mantova
Alberto Truzzi	Alberto Marengi	15/07/2014	art. 16 comma 2	Confindustria Mantova
Alberto Zacchè	Alberto Zacchè	15/07/2014	art. 16 comma 2	Confindustria Mantova
Francesca Zaltieri	Francesca Zaltieri	15/07/2014	art. 16 comma 2	Provincia di Mantova
Carlo Zanetti	Carlo Zanetti	15/07/2014	art. 16 comma 2	Camera di Commercio di Mantova

### Collegio dei Revisori Contabili

L'Assemblea dei Soci della Fondazione ha provveduto in data 29/04/2014, con delibera n° 3/14, al rinnovo dei componenti il Collegio dei Revisori Contabili scaduto per decorso triennio come di seguito specificato:

REVISORI CONTABILI SCADUTI	REVISORI CONTABILI NUOVI	DATA CARICA	STATUTO	CARICA
Antonino Raspani	Roberto Bottoli	29/04/2014	art. 15 comma 1	Presidente
Roberto Bottoli	Domenico Laratta	29/04/2014	art. 15 comma 1	Revisore effettivo
Domenico Laratta	Stefano Ruberti	29/04/2014	art. 15 comma 1	Revisore effettivo
-	Daniele Trida	29/04/2014	art. 15 comma 1	Revisore supplente
-	Manlio Bertolazzi	29/04/2014	art. 15 comma 1	Revisore supplente

### Consiglio Tecnico Scientifico

Il Consiglio Tecnico Scientifico (CTS), attivato in data 30/07/2013 ai sensi dell' art. 18 comma 2 dello statuto vigente, è scaduto con il C.d.A. in data 29/04/2014. L'organo si compone di un numero di membri variabile da cinque a undici di cui quattro membri rappresentativi dei soci fondatori e sette membri nominati dal C.d.A., appartenenti al territorio mantovano. I membri del CTS sono scelti tra soggetti che siano esperti qualificati in discipline universitarie e delle regole che governano il sistema universitario italiano, in ambito sanitario, legale, economico, giuslavoristico e ingegneristico/architettonico dotati di adeguata professionalità nelle anzidette materie e in possesso dei necessari requisiti di onorabilità, indipendenza ed esperienza per garantire con continuità d'azione e terzietà un giudizio certo ed efficace con riferimento a tutti i settori di attività sottoposti a consulto e parere nei limiti stabiliti dagli indirizzi fissati dal C.d.A. Secondo quanto stabilito dall'art. 2.4 del Regolamento e con delibera del C.d.A. n° 32/14 del 30/09/2014, la nuova composizione del CTS è la seguente:

COMPONENTI SCADUTI	COMPONENTI NUOVI	RUOLO	DATA NOMINA	ENTE/ORGANO DESIGNANTE
Marco Belfanti	Marco Belfanti	Coordinatore	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione
Luciano Morselli	Luciano Morselli	Viceministro	30/09/2014	Provincia di Mantova
Luigi Caimi	Luigi Caimi	Componente	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione
Paolo Colombo	Paolo Colombo	Componente	30/09/2014	Confindustria Mantova
Francesco Dal Co	Francesco Dal Co	Componente	30/09/2014	Comune di Mantova
Carlo Dell'Aringa	Carlo Dell'Aringa	Componente	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione
Piero Nicolai	Piero Nicolai	Componente	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione
-	Fabio Piazza	Componente	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione
Giuseppe Ricci	Giuseppe Ricci	Componente	30/09/2014	Camera di Commercio di Mantova
Mario Rinaldi	Alessandro Lai	Componente	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione
Nicolino Taurozzi	Nicolino Taurozzi	Componente	30/09/2014	Consiglio di Amministrazione

### Organismo di Vigilanza

L'Organo di Vigilanza (O.d.V.) è stato istituito il 28 dicembre 2010 con provvedimento d'urgenza del Presidente n° 475/11 e ratificato dal C.d.A. con delibera n° 3/11 del 23/3/2011. La medesima delibera del C.d.A. approva e ratifica l'adozione del testo del Codice Etico adottato e il testo del Regolamento di Funzionamento dell'Organismo di Vigilanza. La durata in carica dei membri dell'O.d.V. coincide con quella del Consiglio di Amministrazione e sono sempre rieleggibili. Nel corso dell'anno 2014, il nuovo C.d.A., con delibera del 15/07/2014 n° 31/14, ha provveduto a ricostituire l'organismo come di seguito specificato:

COMPONENTI SCADUTI	COMPONENTI NUOVI	DATA CARICA	STATUTO	RUOLO	PROVENIENZA
Claudio Arria	Claudio Arria	15/07/2014	art. 18 comma 2	Presidente	Esterna
Raffaella Bertazzoli	Raffaella Bertazzoli	15/07/2014	art. 18 comma 2	Componente effettivo	Interna
Gilberto Cavicchioli	Gilberto Cavicchioli	15/07/2014	art. 18 comma 2	Componente effettivo	Esterna

### Statuto

Lo Statuto vigente non ha subito variazioni nel corso dell'anno.

## B] L'OFFERTA DI FORMAZIONE

L'offerta di formazione considera gli aspetti inerenti l'offerta didattica delle Università presenti sul territorio mantovano, le proposte formative condotte direttamente dalla Fondazione, le infrastrutture e la dotazione di personale docente e di personale tecnico e amministrativo.

### L'offerta didattica

Nell'anno 2014 l'offerta formativa si è articolata su tre facoltà che ha visto attivi n° 6 corsi di laurea e n° 2 corso di laurea specialistica denominata "magistrale" o laurea di secondo livello.

L'attività didattica è garantita dagli atenei in base alle convenzioni sottoscritte dalla Fondazione. L'offerta formativa universitaria è la seguente:

ATENEIO	DENOMINAZIONE CORSO	TIPO CORSO	ANNO DI ATTIVAZIONE	STATO CORSO
<b>Fondazione Università di Mantova e Università degli Studi di Verona</b>	Mediazione Linguistica per Traduttori	L1LV	2014/2015	Attivo
<b>Università degli Studi di Pavia:</b> Facoltà di Ingegneria	Ingegneria Informatica	L1LV	2000/2001	In esaurimento
	Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio	L1LV	2000/2001	In esaurimento
	Ingegneria Meccatronica	L1LV	2007/2008	In esaurimento
	Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio	L2LV	2007/2008	In esaurimento
<b>Politecnico di Milano:</b> Facoltà di Architettura	Scienze della Produzione Edilizia	L1LV	2000/2001	In esaurimento
	Scienze dell'Architettura	L1LV	2002/2003	In esaurimento
	Progettazione Architettonica	L1LV	2014/2015	Attivo
	Architettura	L2LV	2002/2003	Attivo
	Architecture and Preservation	L2LV	2012/2013	Attivo
<b>Università degli Studi di Brescia:</b> Facoltà di Medicina	Educazione professionale	L1LV	2004/2005	Attivo
	Fisioterapia	L1LV	2004/2005	Attivo
	Infermieristica	L1LV	2004/2005	Attivo
	Tecniche di radiologia medica	L1LV	2004/2005	Attivo

L'offerta didattica nella sede di Mantova è arricchita dall'attivazione di Master e di corsi di alta formazione. Le nuove edizioni dei percorsi formativi attivati nel 2013/2014 sono state:

ATENEIO/ENTE	DENOMINAZIONE CORSO	TIPO CORSO	ANNO DI ATTIVAZIONE	STATO CORSO
<b>Fondazione Università di Mantova</b>	Master in Management della Cooperativa IV Edizione – 2012/2013	Master	2009	IV edizione
	Corso di formazione Scuola di Partecipazione per Giovani al Servizio della Città	Formazione	2014	II edizione

### Le infrastrutture

Il tema delle infrastrutture assume particolare rilevanza per una nuova università che aspira a consolidarsi e svilupparsi nella direzione delle linee programmatiche approvate dal C.d.A.. La necessità di dotarsi di strutture adeguate e quindi l'acquisizione di immobili, l'adeguamento degli stessi, la messa a disposizione di attrezzature necessarie allo svolgimento dell'attività didattica e di ricerca comportano tempi medio/lunghi e ulteriori impegni finanziari.

### Gli edifici

Uno degli obiettivi principali del sistema universitario è stato finalizzato a individuare un assetto stabile ove allocare le attività universitarie. Grazie all'impegno degli enti locali, Provincia e Comune di Mantova, tali localizzazioni hanno avuto il loro compimento il 16 dicembre 2003 con la sigla dell'atto di donazione di due immobili siti in una zona centrale della città di Mantova i quali costituiscono il campus universitario. Inoltre, a seguito dell'accordo con l'Università degli Studi di Brescia e l'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma", nel corso dell'anno 2004 si è costituito il polo di medicina della sede di Mantova. A tale proposito, la Fondazione ha sottoscritto un contratto di comodato con il "Poma" per assumere in carico la gestione dell'ex padiglione di ortopedia destinato a spazi universitari. Inoltre nel corso dell'anno 2008, facendo se-

guito all'accordo tra Fondazione, Comune di Mantova e Fondazione ENAIP, si è insediato presso la nuova sede di Lunetta il corso di laurea in Educazione Professionale. Il Comune di Mantova ha concesso in comodato gratuito per un quinquennio, un edificio posto nel quartiere di Lunetta, oltre a sostenere tutti gli oneri di adeguamento degli spazi alle esigenze universitarie. Il 4 ottobre è stata inaugurata la nuova sede alla presenza di tutte le autorità virgilliane e si è dato il via al nuovo insediamento con l'avvio delle attività del corso di laurea in Educazione Professionale. Pertanto, gli immobili attualmente in uso sono i seguenti:

IMMOBILI	ENTE	Mq.	VALORE IMMOBILE	ANNO ACQUISIZIONE
<b>S. Francesco</b>	COMUNE DI MANTOVA	12.915	4.477.000	16 dicembre 2003
<b>Monastero S. Maria Maddalena</b>	PROVINCIA DI MANTOVA	9.546	3.646.000	16 dicembre 2003
<b>Padiglione ex "Ortopedia"</b>	AZIENDA "CARLO POMA"	800	-	24 settembre 2004
<b>Lunetta</b>	COMUNE DI MANTOVA	700	-	30 luglio 2008

L'impegno che ancora si presenta per il futuro è quello di completare le opere di edilizia per consentire una maggiore disponibilità degli spazi e una loro migliore fruibilità.

### Gli spazi disponibili per la didattica e lo studio

La sede di Mantova, la cui consistenza di spazi per la didattica e lo studio è immutata rispetto al 2012, dispone attualmente di n° 52 aule, la cui capienza varia da 40 a 225 posti, a uso delle tre facoltà il cui utilizzo è programmato dalle ore 8.00 alle ore 20.00 dal lunedì al venerdì.

AULE E LABORATORI	S. Francesco		Monastero S. Maria Maddalena		Padiglione ex "Ortopedia" e Lunetta		TOTALI	
	n° aule	n° posti	n° aule	n° posti	n° aule	n° posti	n° aule	n° posti
Aula Magna	1	225	-	-	-	-	1	225
Aule ex cattedra	15	1.183	6	484	13	520	34	2.187
Aule di disegno	-	-	7	482	-	-	7	482
Laboratori di informatica	6	209	3	132	1	20	10	361
<b>TOTALI</b>	<b>22</b>	<b>1.617</b>	<b>16</b>	<b>1.098</b>	<b>14</b>	<b>540</b>	<b>52</b>	<b>3.255</b>

I laboratori di informatica sono dotati di 209 personal computer e di 361 posti a sedere. Inoltre, presso la sede di S. Maria Maddalena è disponibile una biblioteca gestita direttamente dal Politecnico di Milano in collaborazione con la Fondazione Università di Mantova, gli altri atenei e in rete con il sistema bibliotecario della provincia e dei comuni mantovani.

### Le risorse umane

#### Il corpo docente

Le risorse di docenza nella sede di Mantova sono andate nel tempo mutando parallelamente al mutare dell'offerta formativa e delle leggi che presidono il sistema universitario italiano. La tabella rileva che su un totale di 351 docenti il 32% (n° 112) ha un contratto di insegnamento e di questi il 18% è residente nella Provincia di Mantova; il 47% sono ospedalieri del Carlo Poma; il restante 21% (n° 74) è il corpo docente degli atenei incaricato presso la sede di Mantova.

DOCENTI	FONDAZIONE UNIVERSITÀ UNIVR			POLITECNICO DI MILANO			UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BRESCIA (*)		
	Mantova	Altre province	Totale	Mantova	Altre province	Totale	Mantova	Altre province	Totale
I FASCIA	1	1	<b>2</b>	1	6	<b>7</b>	-	-	<b>3</b>
II FASCIA	0	0	<b>0</b>	0	8	<b>8</b>	-	-	<b>7</b>

RICERCATORI	0	1	1	1	26	27	-	-	19
CONTRATTISTI	8	7	15	12	62	74	-	-	23
ALTRI	-	-	-	-	-	-	-	-	165
<b>TOTALE DOCENTI</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>102</b>	<b>116</b>	*	*	<b>217</b>

N.B. : dati rilevati al 19/03/2015 dalle segreterie studenti degli atenei di riferimento; (\*) dati non forniti dal 2012

### Il personale tecnico e amministrativo

Al momento dell'insediamento degli atenei nella sede di Mantova, è stata la Fondazione a garantire tutti i servizi di segreteria studenti e docenti. Nel tempo, il Politecnico di Milano si è dotato di una propria struttura tecnica e amministrativa al fine di gestire localmente le maggiori richieste di servizi dovute in primo luogo al continuo aumento di studenti e docenti. L'ateneo bresciano si avvale di personale dipendente dell'Ospedale "Carlo Poma" e della Fondazione ENAIP distaccato per le esigenze dei rispettivi corsi di laurea. Parte del personale della Fondazione è al servizio delle segreterie studenti e docenti e dei laboratori dell'Università di Pavia e per i servizi di biblioteca presso la sede di Architettura. L'attuale composizione del personale dipendente è la seguente:

COMPOSIZIONE ORGANICO	Personale al 31/12/2014		Personale al 31/12/2013		VARIAZIONI
Dirigenti	1	11,11%	1	11,11%	-
Impiegati a t. i. f. t.	6	66,67%	6	66,67%	-
Impiegati a t. i. p. t.	2	22,22%	2	22,22%	-
<b>TOTALE ORGANICO</b>	<b>9</b>	<b>100,00%</b>	<b>9</b>	<b>100,00%</b>	<b>-</b>

## CJ LA DOMANDA DI FORMAZIONE

L'analisi della domanda di formazione è valutata in base all'adeguatezza dell'offerta formativa e della sua articolazione rispetto al bacino d'utenza, quest'ultimo misurato attraverso la domanda reale. La domanda complessiva di formazione che la Fondazione Università di Mantova ha soddisfatto nell'arco dell'anno 2014 è stata pari a n° 1.186 studenti di cui n° 1.165 iscritti ai corsi laurea e n° 21 ai master, corsi di alta formazione e formazione continua.

### La popolazione studentesca per ateneo e corso di studio

La popolazione studentesca universitaria nel corso dell'anno 2014 mostra un quadro generale di riduzione delle immatricolazioni (meno 6,3%) e di iscrizioni in termini assoluti rispetto al 2013 (meno 8,5%), essenzialmente dovuto alla chiusura delle immatricolazioni dei corsi di ingegneria. Il dato dovrà comunque essere rettificato al 31/03/2015, termine per le iscrizioni all'a.a. 2014/2015.

CORSI DI LAUREA	TIPO DI CORSO	2014		2013		VARIAZIONI	
		ISCRITTI	IMMATR.	ISCRITTI	IMMATR.	ISCRITTI	IMMATR.
<b>Fondazione Università e UNIVR</b>							
Mediazione Linguistica per Traduttori	L1LV	20	20	-	-	20	20
<b>Totale FUM e UNIVR</b>		<b>20</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>Università degli Studi di Pavia</b>							
Ingegneria Informatica	L1LV	8	-	30	-	-22	-
Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio	L1LV	19	-	64	-	-45	-
Ingegneria Meccatronica	L1LV	4	-	13	-	-9	-
Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio	L2LV	1	-	5	-	-4	-
<b>Totale UNIPV</b>		<b>32</b>	<b>-</b>	<b>112</b>	<b>-</b>	<b>-80</b>	<b>-</b>
<b>Politecnico di Milano</b>							
Scienza della Produzione Edilizia	L1LV	123	-	191	17	-68	-17
Progettazione Architettonica	L1LV	390	100	407	82	-17	18
Architettura	L2LV	132	44	154	66	-22	-22
Architecture and Preservation	L2LV	93	44	54	27	39	17
<b>Totale POLIMI</b>		<b>738</b>	<b>188</b>	<b>806</b>	<b>192</b>	<b>-68</b>	<b>-4</b>
<b>Università degli Studi di Brescia</b>							

Educazione professionale	L1LV	109	39	87	33	22	6
Fisioterapia	L1LV	65	23	67	24	-2	-1
Infermieristica	L1LV	186	60	182	60	4	0
Tecniche di radiologia medica	L1LV	15	9	19	10	-4	-1
<b>Totale UNIBS</b>		<b>375</b>	<b>131</b>	<b>355</b>	<b>127</b>	<b>20</b>	<b>4</b>
<b>TOTALE</b>		<b>1165</b>	<b>339</b>	<b>1273</b>	<b>319</b>	<b>-108</b>	<b>20</b>

(\*) Dati rilevati al 19/03/2015 dalle segreterie studenti degli atenei di riferimento

Nel corso dell'anno 2014 non sono stati attivati presso la sede di Mantova altri corsi di studi universitari e di alta formazione:

CORSI	TITOLO DEL CORSO	TIPO DI CORSO	2014	2013	VAR.
<b>Fondazione Università di Mantova</b>	Master in Management della Cooperativa IV Edizione – 2012/2013	Master I livello	-	15	-15
	Corso di formazione Scuola di Partecipazione per Giovani al Servizio della Città	Formazione	21	18	3
<b>TOTALE ISCRITTI</b>			<b>21</b>	<b>33</b>	<b>-12</b>

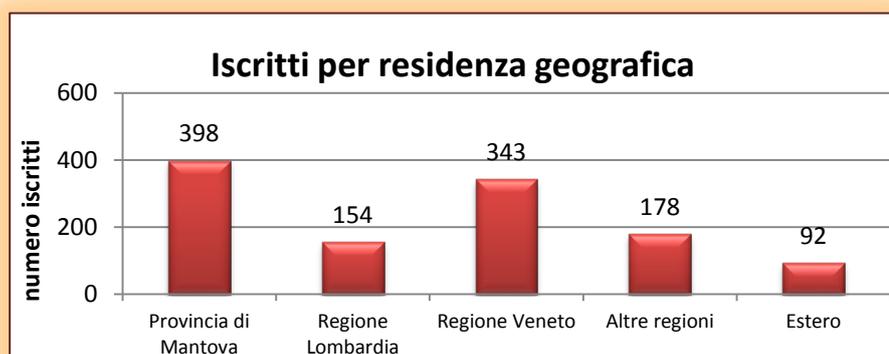
**Laureati.** In merito all'andamento dei laureati dei corsi attivi, rispetto all'anno 2013, vi è stata un minimo aumento degli allievi che hanno conseguito il titolo: 399 nell'anno 2014 rispetto ai 396 del 2013,

CORSI DI LAUREA	TIPO DI CORSO	LAUREATI 2014 (*)	LAUREATI 2013	VARIAZIONI
<b>Università degli Studi di Pavia</b>	<b>Totale UNIPV</b>	<b>40</b>	<b>55</b>	<b>-15</b>
Ingegneria Informatica	L1LV	5	5	0
Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio	L1LV	21	25	-4
Ingegneria Meccatronica	L1LV	10	10	0
Ingegneria Informatica	L2LV	0	0	0
Ingegneria per l'Ambiente e il Territorio	L2LV	4	15	-11
<b>Politecnico di Milano</b>	<b>Totale POLIMI</b>	<b>253</b>	<b>226</b>	<b>27</b>
Scienze della Produzione Edilizia	L1LV	62	36	26
Scienze dell'Architettura	L1LV	114	112	2
Architettura	L2LV	77	78	-1
<b>Università degli Studi di Brescia</b>	<b>Totale POLIMI</b>	<b>106</b>	<b>115</b>	<b>-9</b>
Educazione professionale	L1LV	26	26	0
Fisioterapia	L1LV	30	40	-10
Infermieristica	L1LV	42	41	1
Tecniche di radiologia medica	L1LV	8	8	0
<b>TOTALE LAUREATI</b>		<b>399</b>	<b>396</b>	<b>3</b>

(\*) Dati rilevati al 19/03/2015 dalle segreterie studenti degli atenei di riferimento

### La provenienza geografica degli studenti

La provenienza geografica degli studenti monitora il bacino di utenza della domanda reale di formazione che insiste sulla sede di Mantova. Sul totale di 1.165 studenti iscritti ai corsi di laurea nel 2014 il 34% proviene dalla Provincia di Mantova. Aggiungendo il dato dei residente della Regione Lombardia, si constata che si ragguaglia il 47% di



studenti in ambito regionale e il restante 53% degli studenti proviene da un ambito extraregionale. Tra queste, la Regione che procura il più alto tasso di studenti è il Veneto che raggiunge il 29% degli iscritti ai corsi universitari mantovani. Un dato significativo è la percentuale del numero di studenti stranieri pari a circa l'8% del totale, tutti iscritti ai corsi di laurea in Architettura.

## D] L'ASPETTO ECONOMICO-FINANZIARIO

### Gli impegni finanziari

Il sostegno finanziario, di cui € 2.052.180 di competenza economica dell'anno, all'intero sistema è stato assicurato principalmente dalle liberalità dei fondatori, dei membri ordinari e sostenitori, di fondazioni bancarie, enti e soggetti esterni per un importo complessivo di € 2.354.728 con un decremento rispetto al 2013 di € 187.507, principalmente dovuto alla riduzione del contributo ordinario del Comune di Mantova e dalla cancellazione dei rimborsi di spese da parte dell'Università degli studi di Pavia.

Le risorse finanziarie ed economiche a disposizione della Fondazione sono relative alle somme, che a diverso titolo (fondo di dotazione, versamenti a fondo perduto, liberalità in c/esercizio, prestazione di servizi, ecc.), sono messe a disposizione da soci e da non soci e che per il 2014 sono state le seguenti:

IMPEGNI ECONOMICO/FINANZIARI	2014	2013	VARIAZIONI
Provincia di Mantova	200.000	200.000	-
Comune di Mantova	600.000	848.000	-248.000
Camera di Commercio di Mantova	884.500	825.000	59.500
Associazione Industriale della Provincia di Mantova	100.000	120.000	-20.000
Comuni della Provincia di Mantova	45.863	62.092	-16.229
Fondazioni bancarie	410.450	349.839	60.611
Università degli Studi di Pavia	-	50.000	-50.000
Politecnico di Milano – Polo Regionale di Mantova	19.040	11.416	7.624
Quote iscrizione ai corsi di laurea	15.970	-	15.970
Prestazione di servizi, altri proventi e interessi attivi	78.905	75.888	3.017
<b>TOTALE IMPEGNI ECONOMICO/FINANZIARI</b>	<b>2.354.728</b>	<b>2.542.235</b>	<b>-187.507</b>

### La spesa per servizi e investimenti

La gestione dei servizi nel 2014 ha comportato una spesa di € 1.631.049 (al 31.12.2013: € 1.855.340) al netto degli accantonamenti per ammortamenti, fondo rischi controversie legali, oneri finanziari, straordinari e oneri fiscali con un decremento rispetto al 2013 di € 224.291, riduzione dovuta principalmente a minori costi per servizi pari a € 226.487. I costi totali dell'esercizio appena concluso ammontano a € 2.127.622 (al 31.12.2013: € 2.506.732) di cui il 31,86%, pari a € 677.909 per rimborsi derivanti dalle convenzioni con gli atenei.

Gli investimenti del 2014 sono stati principalmente indirizzati ai lavori di messa a norma dell'edificio S. M. Maddalena e al recupero funzionale di due locali dell'edificio S. Francesco denominati "Ex cucine Frati":

INVESTIMENTI	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
Spese incrementative S. M. Maddalena	24.206	-	24.206
Impianti e macchinari	19.077	1.352	17.725
Altri beni	1.158	2.344	-1.186
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>44.441</b>	<b>3.696</b>	<b>40.745</b>

## E] DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA DEI DATI PERSONALI

La Fondazione Università di Mantova, con delibera consiliare n° 36 del 30/11/2005, ha adottato il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) alla luce del Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003 e dei chiarimenti in merito forniti dal Garante. Nel corso del nono anno si è proceduto alla verifica dell'aggiornamento del DPS stesso.

## F] CERTIFICAZIONE DEL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

La Fondazione Università di Mantova, in data 23/03/2005, ha ottenuto il rilascio del certificato n° 05.1079 relativo al Sistema di Gestione per la Qualità.

Il Sistema, in data 18 dicembre 2013, è stato sottoposto alla verifica di rinnovo della certificazione da parte dell'Organismo accreditato RINA. L'iter di Ricertificazione si è concluso positivamente e ha riconosciuto la validità del Sistema di Gestione della Qualità e la conformità dello stesso allo standard di qualità internazionale ISO 9001:2008. Il Certificato sarà valido sino a dicembre 2016. Inoltre il sistema di gestione dell'organizzazione nel suo complesso è risultato conforme ai requisiti della norma e del regolamento di certificazione di riferimento è stato adeguato alla missione della Fondazione conformemente al nuovo e più ampio ruolo assegnato all'ente. La certificazione si identifica, in linea con lo scopo sociale, nella: *"Progettazione ed erogazione di formazione superiore e continua"*. Il sistema di gestione ha superato positivamente anche per il 2014 la prescritta verifica di sorveglianza annuale.

## G] ACCREDITAMENTI

### Sede accreditata dalla Regione Lombardia

La Fondazione è un ente accreditato in Regione Lombardia, iscritto al n° 418 sezione B dell'albo regionale inerente lo svolgimento dei "servizi di istruzione e formazione professionale". Detto riconoscimento permette alla Fondazione di partecipare ai bandi regionali per l'erogazione di contributi a favore di servizi di formazione (es.: FSE, Doti formazione, ecc.).

### **ETS AUTHORIZED TOEFL<sup>®</sup> IBT CENTER** Sede accreditata TOEFL - Test of English as a Foreign Language

La Fondazione Università di Mantova è dal mese di dicembre 2014 sede autorizzata (Certified Test Administration Site) di somministrazione della prova TOEFL; a Mantova è quindi possibile sostenere la prova TOEFL presso il Centro Linguistico d'Ateneo di Mantova posto nella sede universitaria San Francesco. L'esame TOEFL si distingue da altre certificazioni internazionali in quanto viene rilasciato un certificato con il punteggio raggiunto, anziché una certificazione solo in caso di esito positivo della prova. Più alto è il punteggio, migliore è la valutazione (massimo conseguibile: 120 punti).

### Sede accreditata CILS – Certificazione di Italiano come Lingua Straniera

Da dicembre 2014 la Fondazione Università di Mantova, in seno al Centro Linguistico d'Ateneo di Mantova, è sede della certificazione internazionale CILS (Certificazione di Italiano come Lingua Straniera), rilasciata dall'Università per Stranieri di Siena. La CILS – Certificazione di Italiano come Lingua Straniera – è il titolo ufficiale che dichiara il grado di competenza linguistica comunicativa in italiano come lingua straniera. La Certificazione CILS è un titolo di studio rilasciato dall'Università per Stranieri di Siena ai sensi della Legge 17 febbraio 1992 n. 204 e in conformità alla convenzione con il Ministero degli Affari Esteri del 12 gennaio 1993.

## H] FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In merito agli eventi del primo quadrimestre e alla loro prevedibile evoluzione nell'anno 2014 sono da segnalare:

- nel corso dei mesi di gennaio e febbraio (ns. prot. n° 89/15 del 30/01/2015) è stato confermato il possesso dei requisiti di accreditamento in Regione Lombardia alla Sezione B per i servizi per alla formazione;
- nel corso dei primi mesi del 2014 si è attivato un tavolo di confronto con l'Università degli Studi di Pavia volto a verificare la fattibilità di una eventuale ripresa delle attività corsuali di ingegneria;
- nei primi due mesi dell'anno sono stati posti in essere preliminari colloqui con altri due atenei al fine di verificare la fattibilità di un possibile ampliamento dell'offerta formativa di livello universitario nella sede di Mantova.

## I] CONCLUSIONI

Gentili soci,

tutto ciò premesso questo Consiglio, ritenendo soddisfacenti sia sul piano patrimoniale che su quello economico il risultato esposto in bilancio, prima della conclusione e delle Vostre decisioni in merito, conferma che il progetto di bilancio al 31 dicembre 2014, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione in questa sede assembleare, è stato redatto nel rispetto della legislazione vigente.

Come evidenziato nel bilancio e nei dettagli della nota integrativa, l'esercizio chiude con un risultato positivo di **€ 11.685** al netto delle stime delle imposte sul reddito. Per quanto concerne la destinazione dell'avanzo, il Consiglio propone che l'avanzo conseguito sia integralmente assegnato alla "Riserva incremento fondo di dotazione".

Infine, dopo la lettura della Relazione del Collegio dei Revisori Contabili, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014, unitamente alla presente relazione e alle proposte in essa contenute.

Mantova, 27 marzo 2015

per il Consiglio di Amministrazione  
IL PRESIDENTE  
*Paolo Gianolio*

**FONDAZIONE UNIVERSITÀ DI MANTOVA****Sede Legale: Mantova - Via Scarsellini, 2**

Riconoscimento Giuridico della Regione Lombardia DPGR n° 4251 dell'11/03/2002

Codice Fiscale e Partita IVA 01987230206 - C.C.I.A.A. R.E.A. n° 215231

<b>STATO PATRIMONIALE - ATTIVO (in €uro)</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
- crediti v/Soci versamenti già richiamati	10.281	-
- crediti v/Soci versamenti non richiamati	-	45.863
<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)</b>	<b>10.281</b>	<b>45.863</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	-	592
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	2.085
7.- Altre immobilizzazioni immateriali	13.334	15.629
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>13.334</b>	<b>18.306</b>
<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1.- Terreni e fabbricati	10.937.217	11.066.617
2.- Impianti e macchinario	353.634	538.669
3.- Attrezzature industriali e commerciali	88.092	145.266
4.- Altri beni	25.262	43.807
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	125.482	125.482
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>11.529.687</b>	<b>11.919.841</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>11.543.021</b>	<b>11.938.147</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>II. Crediti</b>		
1.- Verso clienti		
- Atenei convenzionati	838.815	840.430
- Altri clienti	22.021	8.583
	860.836	849.013
4 bis. Crediti tributari	360.045	395.847
5.- Verso altri		
- Crediti vs Enti Pubblici	121.500	1.106.057
- Crediti vs Fondazioni e Istituti bancari	869.682	738.604
- Crediti vs altri Soggetti privati	20.000	20.000
- Altri crediti	2.204	2.440
	1.013.386	1.867.101
<b>Totale crediti</b>	<b>2.234.267</b>	<b>3.111.961</b>
<b>IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1.- Depositi bancari e postali	2.767.381	1.525.969
3.- Denaro e valori in cassa	944	143
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.768.325</b>	<b>1.526.112</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>5.002.592</b>	<b>4.638.073</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>		
- ratei attivi	-	-
- risconti attivi	294.006	195.823
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI (D)</b>	<b>294.006</b>	<b>195.823</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.849.900</b>	<b>16.817.906</b>

<b>STATO PATRIMONIALE - PASSIVO (in €uro)</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I. FONDO DI DOTAZIONE	400.000	400.000
VII. ALTRE RISERVE		
- fondi vincolati da soci	3.327.044	3.326.095
- fondi vincolati da non soci	113.077	120.000
- riserva incremento fondo di dotazione	121.485	105.915
- fondo donazione S. Francesco	3.289.150	3.289.150
- fondo donazione S. M. Maddalena	3.646.000	3.646.000
- fondo dotazione increm. beni patrimoniali	1.588.580	1.580.325
- riserva per arrotondamenti unità di €uro	-	- 1
Totale altre riserve	12.085.336	12.067.484
IX. AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO	11.685	15.570
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>12.497.021</b>	<b>12.483.054</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
3.- Altri	70.998	66.100
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>70.998</b>	<b>66.100</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>129.536</b>	<b>117.627</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4.- Debiti verso banche	1.877.083	2.201.940
5.- Debiti verso altri finanziatori	-	-
7.- Debiti verso fornitori		
- Atenei convenzionati	1.403.994	1.116.304
- Altri fornitori	151.971	170.689
	1.555.965	1.286.993
12.- Debiti tributari	40.940	32.156
13.- Debiti vs. ist. di previdenza e sicurezza sociale	21.463	22.117
14.- Altri debiti		
- Altri debiti diversi	13.582	13.396
	13.582	13.396
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>3.509.033</b>	<b>3.556.602</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>		
- ratei passivi	162.700	191.409
- rISCOINTI passivi	480.612	403.114
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI PASSIVI (E)</b>	<b>643.312</b>	<b>594.523</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.849.900</b>	<b>16.817.906</b>

<b>CONTI D'ORDINE (in €uro)</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2013</b>
1.- Nostri impegni verso terzi	600.000	715.000
2.- Impegni di terzi verso di noi	600.000	600.000
3.- Pegni e ipoteche	7.746.854	7.746.854
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>8.946.854</b>	<b>9.061.854</b>

### III. Bilancio d'esercizio

<b>CONTO ECONOMICO (in €uro)</b>		31.12.2014	31.12.2013
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni		19.765	70.000
5.- Altri ricavi e proventi			
- Liberalità dell'esercizio ordinarie		1.700.000	1.920.000
- Liberalità dell'esercizio altre		303.206	371.319
- Liberalità in c/impianti - quota esercizio		56.745	56.745
- Liberalità in c/capitale - quota esercizio		-	14.943
- altri ricavi e proventi diversi		45.983	49.138
<u>Totale altri ricavi e proventi</u>		<u>2.105.934</u>	<u>2.412.145</u>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>		<b>2.125.699</b>	<b>2.482.145</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		13.699	22.463
7.- Per servizi		1.163.634	1.390.031
8.- Per godimento beni di terzi		33.059	39.183
9.- Per il personale			
a) salari e stipendi		260.791	249.683
b) oneri sociali		92.296	89.508
c) trattamento di fine rapporto		21.714	22.125
<u>Totale costi del personale</u>		<u>374.801</u>	<u>361.316</u>
10.- Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		4.972	29.778
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		434.594	492.558
<u>Totale ammortamenti e svalutazioni</u>		<u>439.566</u>	<u>522.336</u>
12.- Accantonamenti per rischi		-	29.150
13.- Altri accantonamenti		4.898	-
14.- Oneri diversi di gestione		40.958	42.347
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>		<b>2.070.615</b>	<b>2.406.826</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>55.084</b>	<b>75.319</b>
<b>16.- Altri proventi finanziari</b>			
d) proventi diversi dai precedenti			
- da altri		13.607	16.875
<u>Totale proventi diversi dai precedenti</u>		<u>13.607</u>	<u>16.875</u>
<b>17.- Interessi e altri oneri finanziari</b>			
- da altri		28.556	75.598
<u>Totale interessi e altri oneri finanziari</u>		<u>28.556</u>	<u>75.598</u>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17±17bis) (C)</b>		<b>- 14.949</b>	<b>- 58.723</b>
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (18-19) (D)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			
<b>20.- Proventi</b>			
- altri proventi straordinari non rientranti al n° 5		1	23.283
<u>Totale proventi</u>		<u>1</u>	<u>23.283</u>
<b>21.- Oneri</b>			
- altri oneri straordinari non rientrante al n° 14		-	5.235
<u>Totale oneri</u>		<u>-</u>	<u>5.235</u>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (20-21) (E)</b>		<b>1</b>	<b>18.048</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)</b>			
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		- 28.451	- 19.074
<b>23.- Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>		<b>11.685</b>	<b>15.570</b>

## IV. Nota Integrativa

### CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 è il tredicesimo della Fondazione, costituita il 20 dicembre 2001 e riconosciuta giuridicamente dalla Regione Lombardia con DPGR n° 4251 dell'11/03/2002.

Il bilancio, redatto in base alle norme di cui all'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione. Nella redazione si è inoltre fatto riferimento alle disposizioni previste da:

- ✓ Statuto;
  - ✓ Principi Contabili stabiliti dalla professione contabile (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti).
- Gli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono quelli previsti rispettivamente dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile. Le voci contraddistinte dai numeri arabi che non compaiono hanno saldo zero sia nell'esercizio in corso sia in quello precedente.

La moneta di conto utilizzata nel bilancio è l'€uro. Negli schemi obbligatori di Stato Patrimoniale e Conto Economico gli importi sono arrotondati all'unità di €uro; nelle tabelle di nota integrativa gli importi sono indicati in unità di €uro.

Nel presente bilancio, in attuazione dell'art. 2423 ter del codice civile, per ogni voce dello Stato Patrimoniale e Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente. Ove necessario, al fine di consentire la comparabilità dei dati, sono stati effettuati degli adattamenti agli importi delle voci 2012 dando informativa dei criteri di riclassificazione adottati.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis e seguenti del Codice Civile.

Il bilancio è integrato da tutte le informazioni ritenute necessarie per una rappresentazione veritiera e corretta dei prospetti contabili, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Si attesta che tutte le operazioni poste in essere direttamente o indirettamente dalla Fondazione risultano nelle scritture contabili e sono riflesse nel bilancio d'esercizio al 31/12/2013.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio sono stati indicati nella Relazione sulla Gestione.

### ASPETTI DI NATURA TRIBUTARIA

L'Agenzia delle Entrate, Direzione Generale della Lombardia, Area consulenza Giuridica, Ufficio Fiscalità Generale, in risposta a specifica istanza di interpello, ha statuito che, con nota del 08/08/2002 n. 2002/55559 (ns. prot. 631/02 del 12/08/2002), la Fondazione Università di Mantova deve determinare il reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Anche in base alla Circolare Ministeriale del 14/6/2010 n. 32/E dell'Agenzia delle Entrate avente ad oggetto "Nuove istruzioni sulla trattazione delle istanze di interpello" viene riconosciuto il ruolo centrale che l'istituto dell'interpello riveste nel nostro ordinamento per quanto attiene al rapporto tra Fisco e contribuente. Il contenuto delle risposte fornite riveste di conseguenza carattere **vincolante** in capo all'Amministrazione in quanto:

- ✓ i fatti e i comportamenti posti in essere dalla Fondazione sono corrispondenti ai contenuti dell'istanza;
- ✓ la Fondazione si è uniformata alla risposta di cui al punto precedente.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRES, ad una aliquota del 27,5% e all'IRAP, ad un'aliquota del 3,9%. La Fondazione inoltre, avente natura tributaria prevalentemente commerciale, è soggetta all'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita essenzialmente ad attività organizzatrice e di gestione di "... formazione resa direttamente, nonché dall'assicurare, mediante la costruzione di apposite strutture edilizie, la formazione da parte di soggetti terzi."

## CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione delle singole voci, di seguito illustrati, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile. I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati per la predisposizione del bilancio sono esposti nel seguito per le voci maggiormente significative, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività invariati rispetto al precedente esercizio.

### STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

I crediti sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore deliberato.

#### IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni materiali ed immateriali accolgono i cespiti acquisiti dalla Fondazione nel corso del 2014 e degli anni precedenti al costo di acquisto.

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, costituite da costi aventi utilità pluriennale, sono iscritte al costo nelle rispettive voci dell'attivo con il consenso del Collegio dei Revisori Contabili, ove richiesto dalla legge, decurtato del relativo fondo ammortamento.

Le immobilizzazioni immateriali sono prevalentemente costituite da acconti a professionisti progettisti e manutenzioni straordinarie sugli edifici. Sono state capitalizzate le spese di manutenzione straordinaria sugli immobili detenuti in proprietà e in comodato evidenziate nella voce B.I.7 "Altre", in conformità a quanto previsto dal Principio Contabile n. 24 del CNDC: S. Francesco e S. M. Maddalena, palazzina dell'ex ortopedia dell'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma", locali presso la scuola "Alberti" e sede di Lunetta. Tutte queste ultime voci sono totalmente ammortizzate. Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

CATEGORIA	ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO
Costi di impianto e ampliamento	20%
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	33,33%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33,33%
Manutenzioni straordinarie S. Francesco	20%
Manutenzioni straordinarie S. M. Maddalena	20%
Manutenzioni straordinarie "Carlo Poma"	10%
Manutenzioni straordinarie "Alberti"	25%
Manutenzioni straordinarie "Lunetta"	20%
Oneri accessori su finanziamenti	in base ai contratti di mutuo

##### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo così determinato, ad esclusione dei "Terreni", è rettificato dagli ammortamenti sulla base di piani di ammortamento che tengono conto della vita tecnica economica e della residua possibilità di utilizzo dei beni appartenenti alle singole categorie omogenee nelle quali sono suddivisi e tenuto conto dell'attività svolta dalla Fondazione. Non è stato pertanto necessario integrare gli ammortamenti ordinari da ulteriori quote di ammortamenti anticipati. Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico del periodo in cui vengono sostenute. In ogni caso gli ammortamenti sono stati effettuati alla luce dei corretti criteri civilistici e in base al D.M. 88, come meglio precisato alla voce costi di produzione.

L'ammortamento ha inizio con la disponibilità e l'utilizzo effettivo del bene ed è computato nel primo anno ad una aliquota ridotta del 50%. Nell'anno 2008 per la categoria delle Macchine, la corretta valuta-

zione tecnico/economica e la residua possibilità di utilizzo, oltre alla attività svolta dalla Fondazione, hanno determinato una applicazione dell'aliquota piena di ammortamento già nel primo anno di utilizzo. Le aliquote annue di ammortamento utilizzate, in linea con quelle fiscali previste dalle apposite tabelle ministeriali, e ritenute rappresentative dell'effettivo ciclo economico dei beni, sono le seguenti:

CATEGORIA	ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO
Fabbricati	3%
Spese incrementative S. Francesco, S. M. Maddalena	3%
Impianti generici	15%
Impianti specifici	25%
Attrezzature industriali e commerciali	15%
Mobili e arredi d'ufficio	12%
Macchine ufficio elettroniche	20%
Altri beni vari	20% - 25%

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Il conto non viene valorizzato nel bilancio della Fondazione ed i costi relativi a materiale di consumo, materiale tecnico e cancelleria sono registrati a conto economico, stante la scarsa significatività della voce nel bilancio della Fondazione.

### Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del presumibile valore di realizzo.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide, iscritte al valore nominale, sono riferite alle giacenze al 31 dicembre 2014 sui conti correnti bancari e presso la cassa segretariale della Fondazione.

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale ai sensi del penultimo comma dell'art. 2424 bis del Codice Civile.

### Ratei attivi

I ratei attivi, rilevati in accordo con il Collegio dei Revisori Contabili, sono determinati secondo il principio di competenza temporale. In particolare sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi. Trattasi di proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

### Risconti attivi

I risconti attivi, rilevati in accordo con il Collegio dei Revisori Contabili, sono determinati secondo il principio di competenza temporale. In particolare sono iscritti gli oneri sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi. Trattasi di costi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### PATRIMONIO NETTO

#### Fondo di dotazione

Il conto accoglie il versamento iniziale dei soci fondatori all'atto della costituzione della Fondazione.

#### Fondi vincolati dai soci

Il conto accoglie i versamenti a fondo perduto dei soci della Fondazione vincolati in base all'art. 5 comma 2 lettera b) dello statuto in vigore.

### Fondi vincolati da non soci

Il conto, in base all'art. 5 comma 2 lettera c) dello statuto in vigore, accoglie i versamenti a fondo perduto da parte di persone fisiche o giuridiche, pubbliche o private, la cui accettazione sia deliberata dal Consiglio di Amministrazione e che siano destinati a incremento del patrimonio e iscritti in apposita riserva.

### Riserva incremento fondo di dotazione

Il conto accoglie gli avanzi degli esercizi precedenti deliberati per destinazione dall'Assemblea Generale dei soci. La riserva patrimoniale è posta a presidio di potenziali disavanzi che dovessero verificarsi negli esercizi futuri.

### Fondo donazione S. Francesco

Il conto rappresenta il valore della donazione dell'immobile dell'ex Convento S. Francesco, al netto del rimborso dovuto alla Provincia Veneta di San Antonio dell'ordine dei Frati Minori. L'immobile donato indirettamente dal Comune di Mantova è vincolato e non potrà essere destinato a finalità diverse da quelle attinenti l'università. Qualora l'intero immobile donato o parte di esso non venisse utilizzato per le esigenze e gli scopi propri della Fondazione Università di Mantova, l'immobile stesso o parte di esso rientrerà in piena proprietà del Comune di Mantova. Il Fondo è la contropartita contabile del cespite appostato nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

### Fondo donazione S. M. Maddalena

Il conto rappresenta il valore della donazione dell'immobile di Via Scarsellini 15. L'immobile donato dalla Provincia di Mantova è vincolato e non potrà essere destinato a finalità diverse da quelle attinenti l'università. Qualora l'intero immobile donato o parte di esso non venisse utilizzato per le esigenze e gli scopi propri della Fondazione Università di Mantova, l'immobile stesso o parte di esso rientrerà in piena proprietà della Provincia di Mantova. Il Fondo è la contropartita contabile del cespite appostato nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

### Fondo dotazione incrementi beni patrimoniali

Il conto rappresenta le liberalità concesse, ed erogate, a fronte di realizzazioni di iniziative dirette alla costruzione, alla riattivazione ed all'ampliamento di immobilizzazioni materiali. Le stesse liberalità, contributi in c/impianti, sono commisurate al costo delle medesime. Il criterio adottato dalla Fondazione per la contabilizzazione delle risorse finanziarie destinate agli investimenti materiali è in ossequio al principio contabile n° 16 OIC, che prevede l'adozione della tecnica contabile del metodo patrimoniale (anche se non più in uso), e che considera il contributo parte integrante del patrimonio netto. Conseguentemente ne presume l'iscrizione in un'apposita riserva, da indicare in una sottovoce della voce A.VII dello Stato Patrimoniale, e il rilascio annuale della quota di contributi corrispondente alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio dei cespiti acquisiti e finanziati: quest'ultima da iscriversi in una sottovoce della voce del bilancio civilistico A.5 del conto economico.

### FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per fronteggiare passività, rispettivamente di esistenza probabile o certa, per le quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinabili l'ammontare e/o il periodo di sopravvenienza né la data di manifestazione. In particolare, il conto fondo imposte accoglie l'accantonamento delle imposte differite e i fondi oneri sono principalmente riferiti alle risorse assegnate dall'Assemblea dei Soci per l'erogazione di premi incentivanti al personale.

### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore e accoglie il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle eventuali anticipazioni erogate e delle quote destinate a fondi previdenziali complementari.

### DEBITI

I debiti e le altre passività sono iscritti in bilancio al valore nominale. Non vi sono debiti in valuta.

**RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale ai sensi dell'ultimo comma dell'art. 2424 bis del Codice Civile.

**Ratei passivi**

I ratei passivi, rilevati in accordo con il Collegio dei Revisori Contabili, sono determinati secondo il principio di competenza temporale. La voce comprende le quote di costi, comuni a due o più esercizi, maturati ma non ancora liquidati al termine del periodo.

**Risconti passivi**

La voce accoglie le quote di proventi percepiti nel periodo ma di competenza di esercizi successivi. Accoglie, in particolare per valori residuali, le quote di contributi in conto capitale, la cui erogazione è subordinata al vincolo generico di potenziamento delle strutture e destinati a investimenti relativi agli adeguamenti delle sedi universitarie alle norme di sicurezza e al recupero funzionale di porzioni degli edifici attualmente in disuso, e le quote di contributi in conto impianti, la cui erogazione è subordinata al vincolo di acquisti di beni strumentali.

**CONTO ECONOMICO**

Le voci sono determinate in base al principio della prudenza e della competenza economica.

Il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola secondo la quale proventi non realizzati non devono essere contabilizzati, mentre tutte le perdite, anche se non definitivamente realizzate, devono essere riflesse in bilancio.

Il principio della competenza economica prevede che l'effetto delle operazioni e degli altri eventi debba essere rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). La determinazione del risultato d'esercizio implica un procedimento di identificazione, di misurazione e di correlazione di proventi e costi relativi ad un esercizio.

**COMMENTO ALLE VOCI DI BILANCIO****STATO PATRIMONIALE ATTIVO****A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

La voce afferisce a crediti nei confronti di soci che hanno deliberato e impegnato il sostegno finanziario alla Fondazione nell'anno 2012 per un triennio, il cui versamento è rinviato all'anno di competenza. Il dettaglio della voce è illustrato al punto A] Soci della Fondazione nella Relazione sulla Gestione.

**B. IMMOBILIZZAZIONI**

Le variazioni, relative alle immobilizzazioni, intervenute nell'esercizio sono evidenziate nella seguente tabella:

IMMOBILIZZAZIONI	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
Diritti di brevetto industriale e utilizzazione op. ingegno	-	592	-592
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	2.085	-2.085
Altre immobilizzazioni immateriali	13.334	15.629	--2.295
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>13.334</b>	<b>18.306</b>	<b>-4.972</b>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>			
Terreni e fabbricati	10.937.217	11.066.617	-129.400
Impianti e macchinari	353.634	538.669	-185.035

Attrezzature industriali e commerciali	88.092	145.266	-57.174
Altri beni materiali	25.262	43.807	-18.545
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	125.482	125.482	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>11.529.687</b>	<b>11.919.841</b>	<b>-390.154</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>11.543.021</b>	<b>11.938.147</b>	<b>-395.126</b>

### B.I - Immobilizzazioni immateriali

Rilevano i costi dei fattori di produzione di carattere durevole, ma privi del requisito della materialità, al netto degli ammortamenti. Si riferiscono quindi a diritti di proprietà o in concessione, ovvero a costi sospesi la cui utilità si esplicherà negli esercizi futuri. I movimenti, relativi alle immobilizzazioni immateriali, intervenuti nell'esercizio sono evidenziati nella seguente tabella:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	AL 31/12/2013			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO			Valore di bilancio 31.12.14
	Costo storico	Fondo inizio esercizio	Valore a bilancio	Incremento/decremento	Ammortamenti esercizio	Fondo fine esercizio	
Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	78.254	77.662	592	-	592	78.254	-
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	14.418	12.333	2.085	-	2.085	14.418	-
Altre immobilizzazioni immateriali	824.369	808.740	15.629	-	2.295	811.034	13.334
<b>TOTALE IMM. IMMATERIALI</b>	<b>917.041</b>	<b>898.734</b>	<b>18.306</b>	<b>-</b>	<b>4.972</b>	<b>903.706</b>	<b>13.334</b>

#### B.I.3 Diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce rileva il costo di acquisizione delle licenze d'uso di software e la realizzazione del sito internet al netto dei relativi ammortamenti.

#### B.I.4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce si riferisce ai costi sostenuti per l'acquisto di pacchetti applicativi software con scadenza della concessione della licenza.

#### B.I.7 Altre immobilizzazioni immateriali

La voce rileva i costi di interventi conservativi e di riqualificazione oltre ad adattamenti e migliorie eseguiti su immobili destinati a sedi universitarie. Detti costi di natura pluriennale si è ritenuto opportuno iscriverli fra le immobilizzazioni immateriali ai fini della loro correlazione con i ricavi. Inoltre comprende anche gli oneri finanziari derivanti dall'acquisizione dei mutui: detti oneri negli anni passati erano rilevati nelle apposite voci di conto economico e riscontate ogni anno per la quota non di competenza. Dal 1/1/2010 si è ritenuta corretta l'imputazione della voce specifica di patrimonio e pertanto si è provveduto a stornare i relativi conti economici.

### B.II - Immobilizzazioni materiali

Esprimono i costi e le relative rivalutazioni dei fattori di produzione durevoli, caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità, al netto degli ammortamenti già stanziati. Si riferiscono quindi ai beni strumentali di proprietà. Come già illustrato nell'ambito dei criteri di valutazione, le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo, al netto degli ammortamenti ordinari dell'anno e al netto, altresì, degli ammortamenti stanziati nel corso di tutti gli esercizi, precedenti all'attuale, nei limiti consentiti dalla norma tributaria. I movimenti, relativi alle immobilizzazioni materiali, oltre alle riclassificazioni, intervenuti nell'esercizio sono evidenziati nella seguente tabella:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	AL 31/12/2013			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO			Valore di bilancio 31.12.14
	Costo storico	Fondo inizio esercizio	Valore a bilancio	Incremento/decremento	Ammortamenti esercizio	Fondo fine esercizio	
Terreni e fabbricati	12.031.120	964.503	11.066.617	24.206	153.606	1.118.109	10.937.217
Impianti e macchinari	2.800.781	2.262.112	538.669	19.077	204.112	2.466.224	353.634

Attrezzature industriali e commerciali	902.527	757.261	145.266	-	57.174	814.435	88.092
Altri beni materiali	409.281	365.474	43.807	1.158	19.702	385.176	25.262
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	125.482	-	125.482	-	-	-	125.482
<b>TOTALE IMM. MATERIALI</b>	<b>16.269.191</b>	<b>4.349.350</b>	<b>11.919.841</b>	<b>44.441</b>	<b>434.594</b>	<b>4.783.944</b>	<b>11.529.687</b>

**B.II.1 Terreni e fabbricati**

Il conto patrimoniale accoglie le seguenti voci di dettaglio:

TERRENI E FABBRICATI	VALORI DI BILANCIO AL 31.12.2013
Terreni	1.387.030
Fabbricati	5.548.120
Spese incrementative San Francesco	2.256.000
Spese incrementative Santa Maria Maddalena	1.875.467
<b>TOTALE</b>	<b>11.066.617</b>

TERRENI

Il D.L. 223/2006 ha previsto, ai fini fiscali, l'obbligo di effettuare la separazione contabile dei terreni dai fabbricati sovrastanti, in quanto soltanto l'ammortamento dei fabbricati è deducibile: la norma è motivata con l'avvicinamento delle disposizioni fiscali ai principi contabili. Il decreto ha dettato alcune regole per effettuare la stima del valore dei terreni, risolvendo ogni incertezza circa il valore da attribuire agli stessi: il valore delle aree su cui insistono le due sedi universitarie sono state scorporate applicando la percentuale del 20% prevista per gli edifici non a usi industriali. I valori così determinati sono stati ritenuti congrui anche ai fini civilistici e di redazione del bilancio. Data la peculiarità del titolo di proprietà degli immobili, come evidenziato al punto successivo, non avendo operato nel passato accantonamenti di quote di ammortamento sugli stessi, non vi sono stati particolari problemi in ordine al disinquinamento fiscale dei valori iscritti a bilancio.

DESCRIZIONE	% SCORPORO	VALORE AL 31.12.2005	VALORE AREA 31.12.2006	VALORE EDIFICI 31.12.2006
S. Francesco	<b>20%</b>	3.289.150	657.830	2.631.320
S. Francesco - spese incrementative	-	1.187.850	-	1.187.850
S. M. Maddalena	<b>20%</b>	3.646.000	729.200	2.916.800
<b>TOTALI</b>		<b>8.123.000</b>	<b>1.387.030</b>	<b>6.735.970</b>

FABBRICATI

Nell'esercizio 2003 è stato perfezionato l'atto di donazione dei due immobili destinati a sedi universitarie e ad accogliere la segreteria amministrativa della Fondazione, il cui dettaglio, al lordo degli ammortamenti e del rimborso delle spese alla Provincia Veneta di S. Antonio dell'Ordine dei Frati Minori di € 1.187.850, è riportato nella tabella che segue:

DONAZIONI	DONANTE	DATA DONAZIONE	VALORE DONAZIONE
Immobile San Francesco	Comune di Mantova	16 dicembre 2003	4.477.000
Immobile Santa Maria Maddalena	Provincia di Mantova	16 dicembre 2003	3.646.000
<b>TOTALE DONAZIONI</b>			<b>8.123.000</b>

SPESE INCREMENTATIVE SAN FRANCESCO

La voce accoglie le spese di € 1.187.850 derivanti dal rimborso delle spese alla Provincia Veneta di S. Antonio dell'Ordine dei Frati Minori e i costi di tutte le opere edili realizzate negli anni sino al 2010.

SPESE INCREMENTATIVE SANTA MARIA MADDALENA

La voce rileva le spese e gli incrementi inerenti i lavori di ristrutturazione edilizia, restauro e risanamento conservativo dell'edificio "diroccato" inserito nel plesso universitario S. M. Maddalena di Via Scarsellini n. 15 in Mantova, del Corpo "E" e Cortile "D13", le spese sostenute per la realizzazione dell'edificio destinato ad accogliere la centrale elettrica e gli incrementi inerenti i lavori di ristrutturazione edilizia, restauro e risanamento conservativo dei Corpi "A" e "B" conclusi nel corso dell'anno 2009.

**B.II.2 Impianti e macchinari**

La voce, complessivamente iscritta per €. 353.634 (al 31.12.2013: €. 538.669) evidenzia un decremento di €. 185.035 e comprende il costo degli impianti generici e specifici (elettrici, riscaldamento e condizionamento, idrici, elevatori, audiovideo, telefonia, reti di trasmissione dati e videosorveglianza) al netto dei relativi fondi ammortamento e incrementato dalla realizzazione di nuovi impianti.

**B.II.3 Attrezzature industriali e commerciali**

La voce complessivamente iscritta per €. 88.092 (al 31.12.2013: €. 145.266) evidenzia un decremento di €. 70.487 e si riferisce principalmente al costo sostenuto per l'acquisto di dotazioni didattiche e tecniche per aule e laboratori al netto dei relativi fondi ammortamento e l'eliminazione dal processo produttivo di attrezzature sostituite e obsolete.

**B.II.4 Altri beni materiali**

La voce complessivamente iscritta per €. 25.262 (al 31.12.2013: €. 43.807) evidenzia un decremento di €. 18.545 ed è relativa agli altri beni che comprende i mobili d'ufficio, le macchine elettroniche e altri beni di varia natura al netto dei relativi fondi ammortamento e l'eliminazione dal processo produttivo di beni della categoria in esame sostituiti e obsoleti.

**B.II.5 Immobilizzazioni materiali in corso e acconti**

La voce ammonta a €. 125.482 e accoglie esclusivamente le spese relative alla progettazione del nuovo Collegio denominato "UniMantova". Tali costi per opere che costituiranno beni strumentali a utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio e i relativi costi vengono rinviati.

**C. ATTIVO CIRCOLANTE****C.II Crediti**

I crediti, la cui esigibilità non supera i 5 anni, sono così composti:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>Verso clienti</b>			
- Atenei convenzionati	838.815	840.430	-1.615
- Altri clienti	22.021	8.583	13.438
<b>CII.1 - Totale crediti verso clienti</b>	<b>860.836</b>	<b>849.013</b>	<b>11.823</b>
<b>Tributari</b>			
- Erario c/crediti IRES	55.783	-	55.783
- Erario c/rimborsi IRES	8.306	20.490	-12.184
- Erario c/rit. su interessi attivi	3.196	4.233	-1.037
- Erario c/rit. liberalità enti pubblici	106.762	78.009	28.753
- Erario c/rit. liberalità enti privati	4.000	6.200	-2.200
- Erario c/crediti IRAP acconti	14.969	27.826	-12.857
- Erario c/crediti IVA	167.020	259.004	-91.984
- Erario c/TFR Imposta sostitutiva	8	85	-77
<b>CII.4 bis - Totale crediti tributari</b>	<b>360.045</b>	<b>395.847</b>	<b>-35.803</b>
<b>Verso altri</b>			
- Crediti vs Enti Pubblici	121.500	1.089.828	-968.328
- Crediti vs Fondazioni e Istituti bancari	869.682	738.604	131.078
- Crediti vs altri Soggetti privati	20.000	20.000	-
- Altri crediti	2.204	2.440	-236
<b>CII.5 Totale crediti verso altri</b>	<b>1.013.386</b>	<b>1.850.872</b>	<b>-837.486</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>2.234.267</b>	<b>3.095.732</b>	<b>-861.466</b>
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	371.396	178.879	192.517

**C.II.1 Crediti verso clienti**

La voce afferisce principalmente ai rimborsi dovuti per l'utilizzo di spazi e servizi messi a disposizione per la realizzazione di attività formative nei confronti dell'Università degli Studi di Pavia e di terzi.

**C.II.4bis Crediti tributari**

Iscritti al valore nominale di €. 360.045 (al 31 dicembre 2013: €. 395.847), sono costituiti dal residuo del credito vantato derivante dall'istanza di rimborso IRES presentata in forza dell'art. 2 Decreto Legge n. 201/2011 nell'anno 2013, ritenute subite su contributi erogati in c/esercizio e sugli interessi attivi, dal saldo a credito per Iva dell'anno e IRES dell'anno precedente e dal credito IRAP dell'esercizio per gli acconti versati.

**C.II.5 Crediti verso altri**

La voce afferisce principalmente a crediti per contributi assegnati, imputati ai proventi dell'anno in ragione della competenza e non ancora incassati (€. 109.500 dalla Camera di Commercio di Mantova e residui €. 12.000 dal Comune di Mantova; €. 435.592 assegnati dalla Fondazione Cariverona per borse di Dottorato di Ricerca e per altre attività, €. 171.000 attesi dalla Fondazione MPS per contributi assegnati ante 2012 e €. 238.089 dalla Fondazione Cariplo, € 25.000 dalla Fondazione Comunità Locali Onlus; €. 20.000 dall'Associazione degli Industriali per il progetto MAIN II), per interessi attivi su c/c non ancora liquidati al 31 dicembre e depositi cauzionali.

**C.IV Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono così composte:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>Depositi bancari e postali</b>			
Banca Monte dei Paschi di Siena	383.368	299.173	84.195
Banca Unicredit	1.640.334	452.507	1.187.827
Banca Intesa BCI	2.125	40.735	-38.610
CheBanca!	4.364	222.080	-217.716
Deposito postale posta service	190	474	-284
Fondi vincolati: CheBanca!	737.000	511.000	226.000
<b>Totale depositi bancari e postali</b>	<b>2.767.381</b>	<b>1.525.969</b>	<b>1.241.412</b>
<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>944</b>	<b>143</b>	<b>801</b>
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>2.768.325</b>	<b>1.526.112</b>	<b>1.242.213</b>

**C.IV.1 Depositi bancari e postali**

La voce esprime la disponibilità a vista o a breve risultante da rapporti di conto corrente e di deposito con istituti di credito e l'ente postale.

**C.IV.3 Denaro e valori in cassa**

La voce comprende i fondi liquidi rappresentati dal denaro e valori assimilabili giacenti al 31 dicembre 2014 presso la cassa segretariale della Fondazione.

**D. RATEI E RISCONTI ATTIVI**

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
I. Ratei attivi	-	-	-
II. Risconti attivi	294.006	195.823	98.183
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>294.006</b>	<b>195.823</b>	<b>98.183</b>

**D.I Ratei attivi**

La voce non rileva alcun movimento nel corso dell'anno 2014 e in quello precedente..

**D.II Risconti attivi**

La voce comprende principalmente il rinvio di spese inerenti tutti gli oneri relativi alle borse di studio attive nell'anno la cui competenza è distribuita su tre anni accademici, premi assicurativi e spese per utenze, canoni, noleggi e abbonamenti non di competenza.

## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### A. PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto, risulta essere al 31.12.2013 così composto:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2013	DECREMENTI	INCREMENTI	SALDO AL 31.12.2014
<b>A.I Fondo di dotazione</b>	<b>400.000</b>	-	-	<b>400.000</b>
<b>A.VII Altre riserve</b>				
Fondi vincolati dai soci	3.326.095		949	3.327.044
Fondi vincolati da non soci	120.000	6.923	-	113.077
Riserva incremento fondo di dotazione	105.915	-	15.570	121.485
Fondo donazione S. Francesco	3.289.150	-	-	3.289.150
Fondo donazione Scarsellini	3.646.000	-	-	3.646.000
Fondo dotazione incrementi beni patrimoniali	1.580.325	56.745	65.000	1.588.580
Riserva per arrotondamenti unità di Euro	-1	-	1	-
<b>Totale altre riserve</b>	<b>12.067.484</b>	<b>6.923</b>	<b>24.775</b>	<b>12.085.336</b>
<b>A.IX Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>15.570</b>	<b>15.570</b>	<b>11.685</b>	<b>11.685</b>
<b>TOTALI</b>	<b>12.483.054</b>	<b>22.493</b>	<b>36.460</b>	<b>12.497.021</b>

### A.I FONDO DI DOTAZIONE

Il fondo di dotazione è costituito dal patrimonio iniziale conferito dai soci al momento della costituzione e, nel corso del 2009, la Camera di Commercio di Mantova ha integrato il fondo allineando la quota agli altri tre soci fondatori.

### A.VII ALTRE RISERVE

#### A.VII.1 Fondi vincolati dai soci

La voce rileva gli apporti in denaro a sostegno degli scopi istituzionali della Fondazione da parte dei Fondatori, dei Sostenitori e degli Ordinari che sono espressamente destinati a incremento del patrimonio e come tali iscritti in apposita riserva ai sensi dell'articolo 5 comma 2 lettera b) dello statuto vigente.

#### A.VII.2 Fondi vincolati da non soci

La voce rileva l'apporto in denaro a sostegno della Fondazione devoluta dal dr. Adolfo Vannucci, disponente del Trust TV, accettato dal C.d.A. della Fondazione con delibera n° 20 del 26/03/2008 e iscritto in apposita riserva alla voce di patrimonio "Fondi vincolati da non soci" - altri soggetti privati. Nel corso dell'anno 2012, la fondazione ha acquisito un lascito testamentario della sig.ra Provasoli Ghirardini Elisa che ha disposto di destinare la somma a favore di studenti in architettura che conseguano la laurea triennale al fine di incentivarli a concludere il quinquennio di laurea la cui erogazione sarà pari alla somma annuale di €. 10.000,00 (diecimila/00) per una durata di dieci anni per gli studenti che avranno acquisito il diritto all'erogazione. Da ultimo, il residuo del contributo della Fondazione Grand'Uff. C. Canneti, data la conclusione nel corso dell'anno 2014 dell'assegno di ricerca, è stato accantonato ad un fondo specifico. I fondi di detta voce sono destinati a incremento del patrimonio della Fondazione Università di Mantova e come tale vincolati al perseguimento degli scopi istituzionali.

#### A.VII.3 Riserva incremento fondo di dotazione

La variazione della voce deriva dalla destinazione dell'avanzo dell'esercizio 2013 in aderenza alla relativa proposta di attribuzione dell'Assemblea Generale del 29 aprile 2014.

#### A.VII.4 Fondo donazione S. Francesco

La voce è relativa al valore della donazione dell'immobile S. Francesco ceduto dalla Provincia Veneta di S. Antonio dell'Ordine dei Frati Minori con autorizzazione del Comune di Mantova, quest'ultimo legittimo beneficiario dell'immobile. La costituzione del fondo deriva dal vincolo posto dal donante che prescrive

l'utilizzo ad attività universitarie. L'immobile è stato donato per gli scopi istituzionali secondo quanto previsto dagli ex articoli 2 e articolo 4 comma 1, ora art. 5, dello statuto della Fondazione stessa, punto 13 dell'atto di donazione. Il valore indicato nell'atto è di € 4.477.000 di cui € 1.187.850 derivanti da spese incrementative effettuate per adeguare l'immobile alle norme di sicurezza.

#### A.VII.5 Fondo donazione S. M. Maddalena

La voce è relativa al valore della donazione dell'immobile S. M. Maddalena di Via Scarsellini 15 donato dalla Provincia di Mantova con il vincolo di destinazione ad attività universitarie. La costituzione del fondo deriva dal vincolo posto dal donante che prescrive l'utilizzo ad attività universitarie. L'immobile è stato donato per gli scopi istituzionali secondo quanto previsto dagli ex articoli 2 e articolo 4 comma 1, ora art. 5, dello statuto della Fondazione stessa, punto 13 dell'atto di donazione.

#### A.VII.5 Fondo dotazione incrementi beni patrimoniali

Il fondo in questione, che riclassifica a partire dall'anno 2010 le liberalità ricevute per investimenti in beni strumentali, precedentemente imputate con la tecnica contabile dei risconti e, incrementato nel corso degli anni da contributi in c/impianti stanziati dall'Associazione degli Industriali di Mantova (€ 20.000) e da Fondazioni bancarie, rileva a fine anno 2014 una variazione di €. 8.255: riduzione di €. 56.745 determinato dal rilascio delle quote di contributi di competenza corrispondenti alle quote di ammortamento dei cespiti finanziati e una variazione in aumento di €. 65.000 stimati per l'anno 2014 per contributi in c/impianti da accertare in sede di liquidazione nel corso dell'anno 2015.

### A.IX AVANZO (DISAVANZO) DELL'ESERCIZIO

Il risultato della gestione è pari ad € 11.685 (esercizio 2013: € 15.570) con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.885.

### B. FONDI PER RISCHI E ONERI

#### B.3 Altri

La voce è composta da due categorie di fondi di seguito illustrate.

#### Fondo rischi per controversie legali

Nel corso dell'anno 2012 il C.d.A della Fondazione all'unanimità deliberava (n° 14/12) di prendere atto della determinazione del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Pavia in ordine al mancato avvio dei primi anni dei corsi di laurea in ingegneria della sede di Mantova. La questione economica derivante dalla convenzione 2009/2019 sottoscritta con l'ateneo pavese, dopo una corposa documentazione posta agli atti, non ha ancora oggi ottenuto una precisa definizione. In conseguenza della ulteriore delibera del C.d.A. n° 28/13 del 27/09-9/10/2013, alla fine dell'anno 2013 risultano accantonati in via preventiva importi il cui dettaglio è stato quantificato e illustrato nella seguente tabella:

<b>UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PAVIA (Convenzione 2009/2019 - artt. 7 e 13)</b>						
ANNO SOLARE		Costo Docenza artt. 7 e 13 da documentare	INTEGRAZIONI A BILANCIO FUM (*)	BILANCI FUM 2009/2014	IMPORTI PROPOSTI DA UNIPV	BILANCIO FUM / RICHIESTE UNIPV
		(A)	(B)	C=(A+B)	(D)	(E=D-C)
consuntivo	2009	167.000,00	-	167.000,00	167.000,00	-
consuntivo	2010	436.225,00	23.775,00	460.000,00	460.000,00	-
consuntivo	2011	390.700,00	39.500,00	430.200,00	451.700,00	- 21.500,00
consuntivo	2012	329.550,00	36.950,00	366.500,00	402.500,00	- 36.000,00
consuntivo	2013	192.850,00	29.150,00	222.000,00	172.000,00	50.000,00
consuntivo	2014	65.000,00	4.590,00	69.590,00	57.500,00	12.090,00
<b>TOTALI</b>		<b>1.581.325,00</b>	<b>133.965,00</b>	<b>1.715.290,00</b>	<b>1.710.700,00</b>	<b>4.590,00</b>

(\*) Integrazione costi a bilancio FUM 2010, 2011 e 2014

di cui: A FONDO RISCHI 2012	36.950,00
di cui: A FONDO RISCHI 2013	29.150,00

Il fondo di € 66.100 (al 31/12/2012 di € 36.950) così accantonato, sarà oggetto di movimentazione nel corso del prossimo anno solare in funzione della risolutiva conclusione della convenzione in essere.

#### Fondo oneri Retribuzioni integrative

Le spese relative ai compensi per la maggiore attività del personale includono componenti variabili afferenti alla vera e propria produttività. Il finanziamento di tutte le suddette voci è assicurato dalle ulteriori attività di formazione e di organizzazione e gestione di eventi espletate e in particolare a quelle rivolte a Enti soci e non soci, ordini professionali e all'Azienda Ospedaliera che, peraltro, alimentano le risorse (preventi), e che vengono erogati nell'esercizio successivo.

Per quanto precede, in ossequio al principio della prudenza, nell'anno 2014 sono stati rilevati e accantonati al fondo oneri i compensi per la maggiore attività ancora da corrispondere e fronteggiati da risorse assegnate nell'esercizio:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2013	UTILIZZI	ACCANTO- NAMENTI	SALDO AL 31.12.2014
Fondo oneri Retribuzioni integrative	-	-	4.898	4.898
<b>TOTALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.898</b>	<b>4.898</b>

L'utilizzo del fondo dovrà essere confermato dall'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

#### C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Rappresenta l'accantonamento in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore e riflette i debiti maturati nei confronti di tutti i dipendenti, determinati a livello individuale e tengono conto di tutte le componenti non occasionali della retribuzione, alla data di chiusura dell'esercizio. Il fondo è al netto delle quote destinate a fondi previdenziali complementari.

In base alla nuova disciplina introdotta dal D. Lgs. N. 252/2005 e dalla legge n. 296/2006 (Finanziaria 2007), per le Aziende con meno di 50 dipendenti le quote di T.F.R. maturate dal 2007 sono destinate alle forme di previdenza complementare (dal mese di opzione in base alla richiesta dei dipendenti) e assumono la natura di "Piano a contribuzioni definite".

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2013	INCREMENTI	DECREMENTI	SALDO AL 31.12.2014
<b>Trattamento di fine rapporto subordinato</b>	<b>117.627</b>	<b>21.714</b>	<b>9.805</b>	<b>129.536</b>
<b>di cui:</b>				
TFR lordo anno 2014		19.949		
Rivalutazione TFR al 31/12/2013		1.764		
Quota fondi previdenziali complementari			8.304	
Quote fondi liquidate nell'anno			-	
Trattenute INPS anno 2014			1.307	
Imposta sostitutiva anno 2014			194	

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto aumenta di € 11.909 rispetto al 31 dicembre 2013 derivante dal saldo tra gli accantonamenti a conto economico (€ 21.714) al netto delle trattenute previdenziali e fiscali, e l'impatto della riforma previdenziale (questi ultimi complessivamente pari ad € 8.304).

L'organico della Fondazione al 31.12.2014 è composto di n° 9 unità di personale dipendente come evidenziato nella Relazione sulla Gestione al punto "Le risorse umane".

#### D. DEBITI

I debiti sono così composti:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>D.4 Debiti verso banche – Per mutui</b>	<b>1.877.083</b>	<b>2.201.940</b>	<b>-324.857</b>
<b>D.7 Debiti verso fornitori</b>	<b>1.555.965</b>	<b>1.286.993</b>	<b>268.972</b>
Fatture e documenti ricevuti	538.845	785.404	-246.559
Fatture e documenti da ricevere	1.017.120	501.588	515.532
<b>D.12 Debiti tributari</b>	<b>40.940</b>	<b>32.156</b>	<b>8.784</b>
Erario c/debiti IRES dell'anno	17.143	4.326	12.817
Erario c/debiti IRAP dell'anno	11.308	14.748	-3.440
Erario c/rit. redditi lavoro dipendente	9.607	10.520	-913
Erario c/rit. redditi lavoro autonomo	2.882	2.562	320
<b>D.13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza</b>	<b>21.463</b>	<b>22.117</b>	<b>-654</b>
Debiti vs INPS c/Personale Dipendente	12.697	14.933	-2.236
Altri debiti per contributi lavoratori dipendenti	8.766	6.519	2.247
Debiti vs INPS c/CO.CO.PRO. e lavoratori autonomi	-	665	-665
<b>D.14 Altri debiti - Totale</b>	<b>13.582</b>	<b>13.396</b>	<b>186</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.509.033</b>	<b>3.556.602</b>	<b>-47.569</b>
di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	1.758.611	1.965.961	-207.350

#### D.4 Debiti verso banche

La voce accoglie i debiti verso Banca Intesa/SanPaolo per mutui accesi a partire dall'anno 2004 relativi al finanziamento degli interventi di riqualificazione delle sedi universitarie e con scadenza nell'anno 2021.

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	RIMBORSO CAPITALE
<b>D.4 Debiti verso banche</b>			
S. Francesco - mutuo 61279656 (ex n° 1/6643175)	372.413	455.172	82.759
S. Francesco - mutuo 61279657 (ex n° 2/6643175)	379.312	448.277	68.965
S. M. Maddalena - mutuo 61283033 (ex n° 1/8462467)	448.276	517.241	68.965
S. M. Maddalena - mutuo 61283034 (ex n° 2/8462467)	677.083	781.250	104.167
<b>TOTALE MUTUI IPOTECARI</b>	<b>1.877.083</b>	<b>2.201.940</b>	<b>324.857</b>

#### D.7 Debiti verso fornitori

La voce accoglie i debiti per fatture e parcelle registrate e in corso di pagamento e i debiti per fatture e documenti ancora da ricevere.

#### D.12 Debiti tributari

La voce è composta principalmente da ritenute ancora da versare relative ad IRPEF su competenze erogate nel mese di dicembre al personale dipendente e ai lavoratori autonomi. Il conto Erario c/IRES e Erario c/IRAP si riferiscono a previsioni di debito stimate per le imposte IRES e IRAP al lordo degli acconti versati.

#### D.13 Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza

La voce accoglie i debiti verso Istituti previdenziali, assistenziali e assicurativi per contributi e trattenute effettuate al personale dipendente e ai collaboratori in ottemperanza a disposizioni di legge e di contratti collettivi.

#### D.14 Altri debiti

La voce rileva principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente inerenti le competenze della 14<sup>a</sup> mensilità, maturate nell'anno e non ancora liquidate.

**E. RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I saldi dei conti che compongono tale voce sono riportati nella tabella che segue:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
I Ratei passivi	162.700	191.409	-28.709
II Risconti passivi	480.612	403.114	77.498
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>643.312</b>	<b>594.523</b>	<b>48.789</b>

**E.I Ratei passivi**

La voce comprende prevalentemente gli oneri derivanti dalle convenzioni in atto con gli atenei presenti a Mantova per la quota inerente il primo semestre 2014/2015 così come evidenziato nella voce di conto economico B.7 - Prestazioni per servizi "Convenzioni Atenei e oneri per la docenza". Inoltre sono stati calcolati i ratei inerenti altri minori oneri la cui manifestazione numeraria non si è ancora rilevata.

**E.II Risconti passivi**

La voce afferisce principalmente alla rettifica degli interessi attivi anticipati sui "Fondi vincolati: CheBanca!" di cui alla voce C.IV.1 "Depositi bancari e postali", i contributi in c/esercizio, inerenti i sostegni economici alle borse di dottorato, alle attività dei corsi di laurea e del futuro Dipartimento Servizi per il Diritto allo Studio, l'Orientamento e il Lavoro (DI.S.O.L.), quando gli stessi sono riferiti a periodi che superano l'anno di competenza.

**F. CONTI D'ORDINE**

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>NOSTRI IMPEGNI VERSO TERZI</b>			
Liberalità da ricevere Soggetti Privati	600.000	715.000	-115.000
<b>TOTALE Nostri impegni verso terzi</b>	<b>715.000</b>	<b>715.000</b>	<b>-115.000</b>
<b>IMPEGNI DI TERZI VERSO DI NOI</b>			
Polimi: Unesco 1/9/2012-31/08/2016	600.000	600.000	-
<b>TOTALE Impegni di terzi verso di noi</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>-</b>
<b>PEGNI E IPOTECHE</b>			
SF Ipoteca n° 13532/3167 – mutui n° 61279656 e n° 61279657	3.945.000	3.945.000	-
SM Ipoteca n° 15382/4146 - mutuo n° 61283033 e n° 61283034	3.801.854	3.801.854	-
<b>TOTALE Pegni e ipoteche</b>	<b>7.746.854</b>	<b>7.746.854</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.946.854</b>	<b>9.061.854</b>	<b>-115.000</b>

Nei conti d'ordine, e in particolare nelle Liberalità da ricevere da Soggetti Privati sono iscritti gli impegni delle Fondazioni bancarie a sostenere spese e investimenti che avranno la loro manifestazione negli anni successivi. Inoltre sono evidenziate le garanzie ipotecarie prestate a favore della Banca Intesa/SanPaolo gravanti sugli immobili di S. Francesco e S. M. Maddalena.

**CONTO ECONOMICO**

Nella presente sezione vengono analizzate le voci economiche maggiormente significative in quanto le informazioni sull'andamento economico generale della Fondazione sono esposte, ai sensi dell'art. 2428, comma 1, del codice civile, nella Relazione sulla Gestione.

**A. VALORI DELLA PRODUZIONE**

In dettaglio la voce si compone di:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>19.765</b>	<b>70.000</b>	<b>- 50.235</b>
<b>Altri ricavi e proventi</b>			
- liberalità dell'esercizio ordinarie	1.700.000	1.920.000	- 220.000
- liberalità dell'esercizio altre	303.206	371.319	- 68.113
- liberalità in c/impianti – quota esercizio	56.745	71.688	-14.943
- altri ricavi e proventi diversi	45.983	49.138	- 3.155
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>2.105.934</b>	<b>2.412.145</b>	<b>- 306.211</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.125.699</b>	<b>2.482.145</b>	<b>- 306.211</b>

#### A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La voce rileva i proventi di competenza dell'esercizio derivanti dalle prestazioni di servizi rientranti nella normale attività convenzionata e afferiscono principalmente a servizi prestati all'Università degli Studi di Pavia e al Politecnico di Milano.

#### A.5 Altri ricavi e proventi

Il conto afferisce per la quasi totalità a liberalità dell'esercizio di competenza del 2013 e a quote d'esercizio di competenza dei contributi in c/capitale e in c/impianti disposti a favore della Fondazione Università di Mantova da soggetti pubblici e privati.

### B. COSTI DELLA PRODUZIONE

Questo complesso di voci rileva i costi attinenti l'ordinaria attività della Fondazione, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria e straordinaria, ed ammontano a € 2.070.615 (al 31 dicembre 2013: € 2.406.826) con un decremento rispetto all'anno precedente di € 336.211 pari al 13,94%, come di seguito illustrato:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
B. 6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	13.699	22.463	-8.764
B. 7 Per servizi	1.163.634	1.390.031	-226.397
B. 8 Per godimento di beni di terzi	33.059	39.183	-6.124
B. 9 Per il personale	374.801	361.316	13.485
B. 10 Ammortamenti e svalutazioni	439.566	522.336	-82.770
B. 12 Accantonamenti per rischi	-	29.150	-29.150
B. 13 Altri accantonamenti	4.898	-	4.898
B. 14 Oneri diversi di gestione	40.958	42.347	-1.389
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.070.615</b>	<b>2.406.826</b>	<b>-336.211</b>

#### B.6 Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La voce accoglie il costo dei beni materiali relativi all'ordinaria attività della Fondazione: materiale pubblicitario, cancelleria, stampati, beni di consumo per sedi e docenza.

#### B.7 Per servizi

Questo complesso di voci rileva i costi attinenti l'ordinaria attività istituzionale della Fondazione, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria, ed ammontano a € 1.163.634 (al 31 dicembre 2013: € 1.390.031), manifestando un consistente decremento di € 226.397 dovuto essenzialmente: per costi a sostegno dei corsi di laurea in Ingegneria, attività in esaurimento; per compensi ai collaboratori, quest'ultimi dovuti principalmente alla conclusione delle attività in convenzionamento con la Provincia di Mantova; per la chiusura del contratto di vigilanza in presenza presso la sede di Lunetta e la rinegoziazione della spesa per le prestazioni dei servizi di pulizia. Si rilevano maggiori spese di manutenzione dei beni strumentali dovute essenzialmente agli interventi per l'acquisizione del Certificato Prevenzione Incendi della sede universitaria S. Maria Maddalena e per l'adeguamento di due locali della sede S. Francesco.

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
Convenzioni Atenei e oneri per la docenza	537.544	658.771	-121.227
Servizi per attività didattiche e borse di studio	276.925	287.054	-10.129
Servizi gestione certificazione qualità	1.292	5.470	-4.178
Compenso collaboratori e professionisti	57.575	125.479	-67.904
Contributi previdenziali e assist. collaboratori e professionisti	3.167	7.556	-4.389
Rimborsi spese	2.036	2.379	-343
Spese utenze (acqua, gas, energia elettrica)	70.223	79.065	-8.842
Servizi di vigilanza, pulizia e facchinaggio	53.872	101.124	-47.252
Manutenzione edifici, attrezzature e mobili	87.900	36.691	51.209
Canoni di manutenzione	12.992	14.514	-1.522
Servizi telefonici, fax e internet	13.409	14.531	-1.122
Altri servizi amministrativi	7.945	16.642	-8.697
Servizi inserzioni pubblicitarie	9.762	2.732	7.030
Servizi e commissioni bancarie	1.382	1.430	-48
Premi assicurativi	27.481	27.481	-
Costi di formazione personale dipendente	129	129	-
Buoni pasto personale dipendente	-	8.983	-8.983
<b>TOTALE COSTO PER SERVIZI</b>	<b>1.163.634</b>	<b>1.390.031</b>	<b>-226.397</b>

Per l'anno 2014 l'ammontare dei compensi spettanti ai componenti il Collegio dei Revisori Contabili è stato di € 11.975 mentre i componenti il Consiglio di Amministrazione hanno prestato la propria opera gratuitamente.

La voce "Convenzioni Atenei e oneri per la docenza" comprende prevalentemente gli oneri a carico della Fondazione derivanti dalle convenzioni stipulate con gli Atenei presenti a Mantova (anno 2014 €. 529.590, anno 2013 €. 652.850): Politecnico di Milano, Università degli Studi di Pavia. Le convenzioni prevedono un rimborso per anno accademico delle spese sostenute dagli atenei per lo svolgimento delle attività a Mantova. Il criterio adottato per l'imputazione di questi oneri alla chiusura di ogni esercizio, in base alle convenzioni vigenti e ai giustificativi di spesa presentati, è quello temporale dei mesi effettivi del calendario solare dal 1/9 al 31/8 dell'anno successivo applicato all'importo stabilito nelle convenzioni per ogni semestre. Si rileva che a partire dal 3/11/2014 la Fondazione ha stipulato incarichi con docenti del nuovo corso in Mediazione Linguistica per Traduttori di cui i 2/12 del totale della spesa sono a carico del corrente anno.

#### B.8 Per godimento di beni di terzi

Il costo è riferibile principalmente alla locazione del "Salone Mantegnesco" e ai canoni di noleggio di fotocopiatrici, fax e impianti di videosorveglianza:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
Locazione passiva Salone Mantegnesco	10.000	14.389	-4.389
Noleggi fotocopiatrici e fax	12.725	12.725	-
Affitti beni mobili	8.160	8.160	-
Noleggi vari	2.174	3.909	-1.735
<b>TOTALE COSTO GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>33.059</b>	<b>39.183</b>	<b>-6.124</b>

#### B.9 Per il personale

Il dettaglio della voce, che manifesta un limitato incremento di € 13.485 (3,73%), è il seguente:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
Salari e stipendi	260.791	249.683	11.108
Oneri sociali	92.296	89.508	2.788

Trattamento di fine rapporto	21.714	22.125	- 411
<b>TOTALE COSTO PER IL PERSONALE</b>	<b>374.801</b>	<b>361.316</b>	<b>13.485</b>

In particolare si segnala che sulle voci salari e stipendi, oneri sociali e trattamento di fine rapporto nel 2014 hanno inciso gli ulteriori incrementi dei minimi contrattuali; gli oneri sociali aumentano principalmente per effetto della contabilizzazione delle quote destinate a forme di Previdenza Complementare, in relazione alla nuova normativa in materia. Infine, secondo quanto disposto dal C.d.A. del 18/12/2013 e successivamente dall'Assemblea dei Soci del 20/12/2013, hanno inciso sul costo del lavoro anche per l'anno in corso di chiusura al 31/12/2014 il mancato stanziamento degli incentivi, la modificata fruizione di ferie e permessi e la diversa modalità di recupero delle ore di lavoro straordinario.

#### B.10 Ammortamenti e svalutazioni

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base delle aliquote descritte nei criteri di valutazione. Il decremento di € 82.770 registrato nel 2014 è dovuto principalmente dalla conclusione del ciclo utile di alcuni impianti, di dotazioni didattiche, dotazioni tecniche (comprese nella categoria Attrezzature industriali e commerciali) e dalla diminuzione delle quote delle altre immobilizzazioni immateriali. La voce si compone come segue:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>			
Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
Diritti utilizzazione opere ingegno	592	2.009	-1.417
Licenze d'uso software applicativo	2.085	2.086	-1
Altre immobilizzazioni immateriali	2.295	25.683	-23.388
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.972</b>	<b>29.778</b>	<b>-24.806</b>
<b>Ammortamento immobilizzazioni materiali</b>			
Terreni e fabbricati	153.605	152.879	726
Impianti e macchinari	204.111	246.460	-42.349
Attrezzature industriali e commerciali	57.174	70.487	-13.313
Mobili e arredi	7.868	9.423	-1.555
Macchine elettriche ed elettroniche	8.638	9.590	-952
Altri beni vari	3.198	3.719	-521
<b>Totale ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>	<b>434.594</b>	<b>492.558</b>	<b>-57.964</b>
<b>TOTALE AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>439.566</b>	<b>522.336</b>	<b>-82.770</b>

#### B.12 Accantonamenti per rischi

La voce è dettagliatamente descritta nella presente Nota Integrativa al precedente punto "B.3 Fondo per rischi e oneri - Altri".

#### B.13 Altri accantonamenti

L'accantonamento al Fondo Retribuzioni integrative è la voce di contropartita di quanto illustrato dettagliatamente al punto B. FONDI PER RISCHI E ONERI - B.3 Altri della presente nota integrativa.

#### B.14 Oneri diversi di gestione

Il dettaglio è il seguente:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
Imposte, tasse e tributi	6.811	6.394	417
Altri oneri diversi di gestione deducibili	1.034	284	750
IMU E TASI	32.079	29.308	2.771
Altri oneri di gestione in deducibili	761	683	78
SPV passive gestione ordinaria e minusvalenze ordinarie	273	5.678	-5.405
<b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>40.958</b>	<b>42.347</b>	<b>-1.389</b>

Le imposte, tasse e tributi vari sono per lo più riferite alla tasse smaltimento rifiuti, tassa di concessione governativa, diritti camerali, imposte e tasse provinciali e regionali. Il decremento del 2014 è dovuto ad una più puntuale registrazione degli oneri in argomento e in particolare delle sopravvenienze passive inerenti la gestione ordinaria.

### C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce, che rileva principalmente gli interessi passivi sui mutui e interessi attivi su impieghi delle attività correnti, oltre a interessi maturati sui depositi e conti correnti bancari, è così composta:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>C.16.d Proventi finanziari</b>			
Interessi attivi su depositi bancari	3.323	4.615	-1.292
Interessi attivi c/c importi vincolati	10.284	12.260	-1.976
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>13.607</b>	<b>16.875</b>	<b>-3.268</b>
<b>C.17.d Oneri finanziari</b>			
Interessi passivi su mutui	28.556	75.598	-47.042
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>28.556</b>	<b>75.598</b>	<b>-47.042</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>- 14.949</b>	<b>-58.723</b>	<b>43.774</b>

#### C.16.d Altri Proventi finanziari

I proventi finanziari sono prevalentemente riferiti a interessi attivi maturati sui depositi in conti correnti ordinari presso istituti di credito. L'importo degli interessi attivi è al lordo della ritenuta a titolo d'acconto operata dagli istituti di credito stessi.

#### C.17.d Oneri finanziari

Gli oneri finanziari sono riferiti agli interessi sul mutuo acceso con Banca Intesa/SanPaolo.

### E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La voce, rettificata anche per il 2014, relativamente a tutti gli oneri o i proventi derivanti dall'attività ordinaria, è così composta:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
<b>E.20 Proventi straordinari</b>			
Altri proventi straordinari non rientranti al n° 5	1	23.283	-23.282
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1</b>	<b>23.283</b>	<b>-23.282</b>
<b>E.21 Oneri straordinari</b>			
Altri oneri straordinari non rientrante al n° 14	-	5.235	-5.235
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>-</b>	<b>5.235</b>	<b>-5.235</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>1</b>	<b>18.048</b>	<b>-18.047</b>

#### E.20 Proventi straordinari

La voce rileva nel 2013 l'istanza telematica di rimborso IRES, presentata in forza dell'art. 2 Decreto Legge n. 201/2011 e al successivo Provvedimento Agenzia Entrate 17.12.2012, per complessivi €. 20.490 per mancata deduzione dell'IRAP nei periodi di imposta compresi tra il 2007 e il 2011 e, relativamente all'anno 2012, l'abbattimento dell'imposta gravante sul reddito, sempre per la mancata deduzione IRAP ai fini IRES, per € 2.793.

**E.21 Oneri straordinari**

La voce rileva nel 2013 crediti stralciati non più ritenuti esigibili al 31/12/2013. L'articolo 1, comma 160, lettera b) della legge 147/2013 (legge di Stabilità per il 2014) è andato a modificare l'articolo 101, comma 5, ultimo paragrafo del TUIR, relativo alla deducibilità delle perdite derivanti dalla cancellazione dei crediti dal bilancio, estendendo l'ambito di applicazione della norma anche alle imprese che adottano i principi contabili nazionali. La norma così modificata stabilisce che i requisiti della certezza e della precisione, richiesti affinché una perdita su crediti possa considerarsi deducibile, si possono ritenere sussistenti «in caso di cancellazione dei crediti dal bilancio operata in applicazione dei principi contabili».

**E.22 IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO**

Gli oneri fiscali sono determinate sulla base della realistica previsione delle imposte sul reddito da assolvere in applicazione della vigente normativa. Come evidenziato nella tabella, il totale dell'onere fiscale ha subito un forte decremento derivante principalmente dalla riduzione contributiva ordinaria. Gli altri fattori che hanno influenzato il carico impositivo derivano da minori recuperi fiscali registrati nell'esercizio 2014:

DESCRIZIONE	SALDO AL 31.12.2014	SALDO AL 31.12.2013	VARIAZIONI
IRES dell'esercizio	17.143	4.326	12.817
IRAP dell'esercizio	11.308	17.748	-3.440
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>	<b>28.451</b>	<b>19.074</b>	<b>9.377</b>

L'assolvimento dell'onere sarà esercitato in compensazione con i crediti erariali ancora esistenti.

**E.23 RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

L'esercizio chiude con un risultato positivo di **€ 11.685** al netto delle stime delle imposte sul reddito. Per quanto concerne la destinazione dell'avanzo si propone:

- di assegnare alla Riserva incremento fondo di dotazione € 11.685.

IL PRESIDENTE  
*Paolo Gianolio*

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Il Presidente  
Rag. Roberto Bottoli

Revisore Contabile  
Dott. Stefano Ruberti

## V. Relazione del Collegio dei Revisori Contabili

Signori Soci della Fondazione,

il bilancio al 31 dicembre 2014 che il Consiglio di Amministrazione ha presentato chiude con le seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE	DATI DI BILANCIO
ATTIVO	16.849.900
PASSIVO	16.838.215
Avanzo d'esercizio	11.685

CONTO ECONOMICO	DATI DI BILANCIO
Valore della Produzione	2.125.699
Costi della produzione	2.070.615
	=====
Differenza	55.084
Proventi e oneri finanziari	-14.949
Proventi e oneri straordinari	1
	=====
Risultato prima delle imposte	40.136
Imposte sul reddito d'esercizio	28.451
	=====
Avanzo d'esercizio	11.685

Il Bilancio, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 27 marzo 2015, riguarda il 13° esercizio della Fondazione Università di Mantova ed è relativo all'anno solare 2014, così come previsto dagli artt. 14 e 15 dello Statuto.

La responsabilità della redazione del bilancio compete all'organo amministrativo. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.14 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, verificando l'adeguatezza della struttura organizzativa dell'Ente, del sistema amministrativo e la sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

In occasione delle nostre riunioni trimestrali, e con la partecipazione alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Ente.

Il Collegio rileva che la contabilità è stata tenuta secondo i principi e le tecniche contabili conformi alle norme vigenti e che i criteri di valutazione hanno trovato corretta applicazione nella formazione del bilancio stesso, così come previsto dagli artt. 2423 e seguenti del C.C.

Il controllo contabile è stato condotto secondo gli statuiti principi per la revisione contabile. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta, previa acquisizione dello Stato patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa, al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio relativo al 2014 sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo. Lo Stato patrimoniale e il Conto economico sono stati redatti riportando ai fini comparativi, anche i valori dell'esercizio precedente. Sulla base delle modifiche introdotte

dal Decreto Legislativo 2 febbraio 2007, n. 32, il Consiglio d'Amministrazione ha provveduto alla redazione della relazione sulla gestione che è stata oggetto di una nostra analisi al fine di valutarne la coerenza con il bilancio d'esercizio. Nel corso dell'esercizio e con periodicità trimestrale è stata verificata la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili dei fatti di gestione; sono state controllate le operazioni relative alle movimentazioni bancarie con verifica degli estratti conti; a campione sono state controllate le scritture contabili; è stata analizzata la consistenza delle immobilizzazioni e delle relative aliquote d'ammortamento per verificarne la corrispondenza con l'effettivo deperimento dei beni stessi.

Il Bilancio chiude con un avanzo di gestione di EURO 11.685, conseguito dopo aver destinato EURO 28.451 alle imposte sul reddito d'esercizio. I Revisori concordano con la proposta del C.d.A. di destinare l'avanzo così realizzato alla "Riserva incremento fondo di dotazione".

A norma e per gli effetti di cui all'art. 2426 CC il Collegio concorda con le iscrizioni in bilancio delle immobilizzazioni immateriali per EURO 13.334.

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali, esse sono iscritte al valore di provenienza, ridotto degli ammortamenti, effettuati come sempre secondo i criteri di cui al D.M. 31.12.1988.

Si conferma che, anche per l'esercizio ora concluso, l'importo iscritto in bilancio degli immobili dell'ex Convento S. Francesco e dell'ex Monastero di Santa Maria Maddalena è pari al valore complessivo dei due immobili donati, risultante dagli atti di donazione, maggiorato delle spese incrementative per i lavori di ristrutturazione edilizia, al netto di una piccola quota di ammortamento relativa alle spese effettivamente rimaste a carico della Fondazione.

Si ricorda che a norma del D.L. 223/2006, l'area su cui insistono i fabbricati, è stata separata contabilmente, determinandone il valore nella misura del 20% come previsto per gli edifici non industriali.

Si conferma che gli ammortamenti sia dei beni materiali, sia di quelli immateriali, sono stati eseguiti con l'applicazione di corretti criteri di valutazione e si rileva che l'avanzo conseguito è al netto di tutti gli ammortamenti effettuati ed esposti per complessivi EURO 439.566.

Sono state inoltre determinate le quote del Trattamento Fine Rapporto per EURO 21.714 in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro in vigore, pari all'indennità maturata nel corso dell'esercizio dal personale dipendente, per cui il fondo medesimo alla fine dell'esercizio 2014 ammonta ad EURO 129.536, al netto delle quote liquidate nell'anno e delle quote versate ai fondi complementari.

Concludendo, a nostro giudizio, dopo l'esame delle poste costituenti lo Stato patrimoniale e il Conto economico, analiticamente illustrate nella Nota Integrativa, il Bilancio suesposto conforme alle scritture contabili, rappresenta con chiarezza la situazione patrimoniale e finanziaria in modo veritiero e corretto così come la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio 2014 e pertanto propone all'Assemblea l'approvazione, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione.

Mantova li, 8 aprile 2015

IL COLLEGIO DEI REVISORI CONTABILI

Il Presidente  
Rag. Roberto Bottoli

Revisore Contabile  
Dott. Stefano Ruberti

---

## Atenei del Sistema Universitario Mantovano

---

Università degli Studi  
di Verona



Politecnico  
di Milano



Università degli Studi  
di Brescia



Con il contributo di:

---



fondazione  
**cariplo**



## SOCI FONDATORI

---

---



**Provincia di Mantova**



**Comune di Mantova**



## SOCI SOSTENITORI

---

---

Comune di Bagnolo San Vito  
Comune di Bigarello  
Comune di Castelbelforte  
Comune di Gazoldo degli Ippoliti  
Comune di Marcaria  
Comune di Porto Mantovano  
Comune di Sabbioneta  
Comune di San Martino dall' Argine  
Comune di Villimpenta

## SOCI BENEMERITI

---

---

**F o n d a z i o n e**  
**Istituto FRANCHETTI**