



FONDAZIONE UNIVERSITÀ DI MANTOVA

# LINEE PROGRAMMATICHE 2015/2017

Programma di sviluppo e di consolidamento del sistema universitario mantovano

9 dicembre 2014

Consiglio di Amministrazione: delibera n° 5/14 del 9/12/2014



Consiglio Consiliare - sede S. Francesco

LA FONDAZIONE UNIVERSITÀ CENTRO DI PROMOZIONE E SVILUPPO DELL'AZIONE UNIVERSITARIA,  
NELLA DIREZIONE DELLA CRESCITA ECONOMICA E CULTURALE DEL TERRITORIO.

Fondazione  
**Università di Mantova**

Sede legale:  
via Scarsellini, 2 46100 – Mantova

Regione Lombardia  
Riconoscimento Giuridico  
DPGR n° 4251 dell'11.03.2002

Codice Fiscale e Partita IVA  
01987230206

C.C.I.A.A. di Mantova  
R.E.A. n° 215231

Telefono +39 (0) 376 286201  
Fax +39 (0) 376 286291

Email: [amministrazione@unimn.it](mailto:amministrazione@unimn.it)  
Web: [www.unimn.it](http://www.unimn.it)

# INDICE

## **Introduzione** (pag. 4)

Gli orientamenti di indirizzo nel breve e medio termine

## **Didattica Universitaria** (pag. 5)

Polo di Ingegneria  
Polo di Architettura  
Polo Socio-Sanitario  
Polo Linguistico

## **Formazione continua** (pag. 8)

Polo Studi Religiosi  
Polo Agroalimentare

## **Servizi allo studio** (pag. 9)

Gli interventi destinati alla generalità degli studenti  
Gli interventi destinati al singolo studente  
Dipartimento Servizi per il Diritto allo Studio, l'Orientamento e il Lavoro (DI.S.O.L.)

## **Ricerca e impresa** (pag. 11)

Dottorati di Ricerca  
Main Innocenter II

## **Strutture edilizie e attrezzature** (pag. 12)

## **Qualità ed eccellenza** (pag. 13)

Certificazione di qualità  
Accreditamenti in Regione Lombardia  
Sede accreditata TOEFL - Test of English as a Foreign Language  
Sede accreditata CILS – Certificazione di Italiano come Lingua Straniera

## **Finanziamenti e spesa** (pag. 14)

## **Linee strategiche e programma attività anno 2014** (pag. 16)

Linee strategiche  
Programma attività anno 2015

## **Allegati**

Piano delle Risorse, Piano Economico, Piano Finanziario e Bilancio Preventivo 2015 (proiezione 2016/2017)

Nella società moderna, il differenziale di sviluppo economico e sociale fra le diverse aree geografiche è fortemente condizionato dall'innovazione scientifica e dalla diffusione delle conoscenze. La Fondazione Università rappresenta una delle più importanti istituzioni scientifiche e culturale del territorio e, per ciò stesso, il suo modo di essere e la qualità dei suoi comportamenti influenzano il processo di sviluppo socio-economico della provincia virgiliana.

Si attende dalla Fondazione un ampliamento delle attività didattiche, qualità nella ricerca scientifica e capacità di interrelazione con il territorio per stimolare e sostenere le iniziative di sviluppo scientifico, tecnologico ed imprenditoriale, in generale per contribuire alla crescita ed alla diffusione delle conoscenze e migliorare la qualità della vita.

Il finanziamento della Fondazione e la sua capacità di attrarre risorse saranno sempre più collegati con i risultati di un incremento significativo del numero di studenti universitari, della ricerca scientifica, coniugato con la qualità della didattica e con l'efficacia della funzione di servizio al territorio.

Emerge, peraltro, la forte preoccupazione della drastica e brusca riduzione del sostegno economico di questi ultimi due anni ignorando i condizionamenti prodotti di detta politica sul piano dell'attrattività di studenti e docenti e l'esigenza della comunità mantovana di poter usufruire di una congrua articolazione dell'offerta formativa.

Le circostanze che vedono, in prospettiva, la cancellazione delle funzioni di alcuni enti locali, soci del nostro Ente, e delle relative risorse, impone alla Fondazione di porre all'attenzione della classe politica regionale la criticità del contesto in cui sta operando.

Per altro aspetto non si può prescindere dal difendere la pluralità di atenei e dell'offerta formativa di ciascuno di essi, dall'impegno nella didattica e nell'alta formazione e nella ricerca scientifica di qualità.

Inoltre, l'attuale prospettiva della contrazione delle risorse ministeriali, sul piano finanziario e degli organici, rischia di generare un ridimensionamento dell'attività degli atenei convenzionati tale da intaccare gli attuali spazi di diritto allo studio per gli studenti della nostra sede, nonché di porre un freno alla funzione di produzione e di trasferimento di conoscenza, contributo fondamentale per lo sviluppo socio-economico del territorio.

Non minore attenzione si richiede sugli effetti delle attuali politiche di finanziamento dei soci che oggettivamente penalizzano le attività.

### **Gli orientamenti di indirizzo nel breve e medio termine**

I principali orientamenti di fondo sono di seguito sintetizzati.

La Fondazione deve creare condizioni più favorevoli per attrarre una offerta didattica da erogare sul territorio, per consolidare le attività di ricerca e, più in generale, nella funzione di servizio di trasferimento delle conoscenze. La Fondazione deve puntare verso l'eccellenza nei suoi comportamenti, ai diversi livelli e funzioni, assumendo come valenza strategica la condivisione fra tutti i soci della imprescindibile funzione socio-economica del sistema universitario mantovano e di processi decisionali ed operativi chiari ed efficaci.

Nella prospettiva indicata occorre continuare a sviluppare le occasioni di confronto, scambio e collaborazione con gli atenei e centri di ricerca, in quanto occasioni di crescita, accreditamento ed assimilazione di modelli funzionali d'eccellenza.

Tali obiettivi devono pervadere la cultura operativa della Fondazione, in quanto strumentali per accreditare l'Istituzione sul piano regionale, nazionale e, in un prossimo futuro, internazionale, anche al fine di fronteggiare la competitività crescente ed i limiti nella disponibilità di ri-

sorse finanziarie.

Avendo, in ogni caso, ben chiara l'esigenza di difendere la centralità dell'intervento dei Soci nell'economia della Fondazione e superando i provincialismi, occorre puntare, in occasione di un'intesa con la Regione Lombardia, ad un organico accordo quadro, nel quale si definisca il programma d'interventi per il sistema universitario mantovano, funzionale allo sviluppo della didattica, della ricerca, del servizio al territorio.

Il rilancio richiede un grande impegno per realizzare una nuova cultura nell'attività di ripensamento della collaborazione con gli atenei e con tutti i soggetti operanti nel campo della formazione universitaria.

A tal fine si propone la condivisione degli orientamenti di fondo del programma pluriennale e dell'insieme di interventi organizzativi e di politiche funzionali correlati.

Le difficoltà sono notevoli, si pensi soltanto ai limiti finanziari, al passaggio, ormai necessario, a logiche di sistema territoriale attente alla funzionalità e capaci di esprimere un ruolo propositivo nell'ambiente sociale e politico interno e, soprattutto esterno alla provincia. Tuttavia nel sistema universitario mantovano esistono, a tutti i livelli (atenei, enti locali, istituzioni formative, ecc.) competenze autorevoli e motivate che vanno orientate e valorizzate a sostegno del processo di rinnovamento.

## DIDATTICA UNIVERSITARIA

### POLO DI INGEGNERIA



Il rapporto tra Fondazione Università e Università di Pavia è terminato nel settembre 2014. Saranno garantiti i diritti degli studenti e la regolare calendarizzazione degli esami e delle sessioni di laurea nel corso di tutto l'anno 2015. Nello stesso periodo dell'anno appena trascorso si sono tenuti incontri al fine di predisporre un piano comune di riattivazione delle attività corsuali nel campo dell'ingegneria, il cui avvio è legato alla predisposizione degli atti necessari al superamento delle restrittive norme in materia di corsi di laurea (legge Gelmini e s.m.i.). Il profilo economico dell'impegno di entrambi ha trovato un punto di incontro i cui termini dovranno essere definiti nella futura convenzione.

### POLO DI ARCHITETTURA



L'insediamento del Politecnico di Milano si è caratterizzato, sin dal 1997, con una scuola di Architettura particolarmente attenta alle problematiche della tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio architettonico e ambientale, aperta ai più ampi rapporti internazionali. Nel corso degli oltre vent'anni di attività il Politecnico ha svolto una intensa attività formativa mirata alla professionalizzazione dei giovani progettisti attraverso l'organizzazione di lauree triennali e lauree magistrali ed ha proseguito la propria opera dando vita a innumerevoli momenti di elevato livello scientifico garantendo con la propria autorevolezza culturale un punto di riferimento per l'intera area disciplinare sul territorio mantovano.

La legge di riforma universitaria e il Protocollo di intesa con il Ministero dell'Università, la Regione Lombardia e la Fondazione Università hanno dato nuovo slancio alla presenza del Politecnico di Milano a Mantova. Il cambio della gestione del Polo territoriale ora governato dal Pro Rettore prof. Federico Bucci, ha dato luogo a un piano di sviluppo che contempla tra l'altro:

- ✓ la necessità di procedere ad una rivisitazione dei corsi di Laurea triennale (Scienze dell'Architettura e Architettura e Produzione edilizia) e della Laurea Magistrale in Architet-

tura erogato sia in lingua italiana sia in lingua inglese per poter assicurare i necessari livelli qualitativi per gli studenti iscrivibili, nonché stime affidabili dei fabbisogni futuri basati sulle effettive risorse disponibili;

- ✓ la Cattedra Unesco - dal 2012, e sino al 2017, il Polo Territoriale di Mantova è sede della Cattedra Unesco intitolata "*Pianificazione e tutela architettonica nelle città Patrimonio mondiale dell'Umanità*": un programma pluriennale promosso da UNESCO, di attività didattiche e di ricerca, che ha come obiettivo quello di collegare discipline e tecnologie diverse tra loro al fine di gestire in maniera efficiente problematiche complesse e multi-scala di tutela architettonica e ambientale nelle città contemporanee. La Fondazione Università di Mantova sostiene il progetto con due finanziamenti: €. 35.000, acquisiti dalla Fondazione delle Comunità Locali di Mantova, ed €. 600.000 (€. 150.000 all'anno per quattro anni), assegnati tramite i progetti emblematici della Fondazione Cariplo;
- ✓ condivisione e gestione della Biblioteca di Ateneo;
- ✓ il Nuovo Laboratorio di Ricerca - il Polo Territoriale di Mantova ha inaugurato il nuovo Laboratorio di Ricerca realizzato presso l'edificio "Casa Gialla", immobile ristrutturato dalla Fondazione Università di Mantova e concesso in comodato gratuito al Politecnico di Milano. Il laboratorio è allestito con uno spazio per effettuare prove meccaniche di stabilità fondamentali nel monitoraggio delle attività sismiche e strutturali.

L'attenzione e il costante sostegno della Fondazione alle attività universitarie del Politecnico evidenziano i buoni risultati già raggiunti segnalati dalla stabilità nelle immatricolazioni, che oramai da anni si attesta sui 900 studenti, al potenziamento e la riorganizzazione del personale interno e della classe docente strutturata e a contratto. Per il prossimo futuro, nuovi rapporti di stretta collaborazione con la Fondazione Università potranno essere delineati per una gestione concordata di progetti speciali, che coinvolgano il territorio, il suo patrimonio e lo sviluppo economico e produttivo.

In conclusione, l'integrazione dell'offerta formativa rappresenta un obiettivo della Fondazione Università, con particolare riferimento alle diverse peculiarità di carattere economico ed ambientale del territorio virgiliano, ed alle eccellenze presenti all'interno delle diverse attività di ricerca. Il tema del restauro dei beni culturali di carattere architettonico ed artistico si colloca idealmente all'interno di questo contesto di interessi, coinvolgendo tutte le potenzialità del Politecnico di Milano.

## POLO SOCIO-SANITARIO



Il Polo Universitario Socio Sanitario di Mantova è articolato su due Università e più soggetti coinvolti nella gestione e nelle strutture. I corsi di laurea sono a numero programmato e quindi l'ammissione è subordinata al superamento di uno specifico esame.

Anche in quest'ultimo anno il Polo ha ottenuto un incremento di immatricolazioni che hanno coperto e superato il numero programmato di iscrizione ai corsi di laurea attivati. Negli anni, la promozione e l'attuazione delle lauree in ambito sanitario si è rivelata strategica per le molte istituzioni pubbliche e private che agiscono nel settore sanitario e nel settore sociale, oltre che per le attività di molte organizzazioni cooperative che da anni gestiscono servizi comunali e ospedalieri di intervento sul disagio sociale e sul bisogno socio assistenziale sanitario.

Gli atenei di riferimento a Mantova.

Università degli Studi di Brescia: presso l'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma", in forza di protocolli di intesa stipulati con la Regione Lombardia, sono attivi i corsi di Laurea in Infermieristica, Fisioterapia e Tecniche di radiologia medica. La Fondazione ha in essere una convenzione con

l'Università di Brescia, che attende ancora il rinnovo con un progetto di rilancio di ricerca e formazione, da concordare, non solo con l'Università di Brescia, ma anche con la Regione Lombardia e la stessa Azienda Ospedaliera, e un contratto di comodato di concessione in uso gratuito dell'edificio "Ex Ortopedia" ove si svolgono i corsi di laurea.

Il corso di laurea in Educazione Professionale di Mantova è una attività formativa dell'Università di Brescia, Facoltà di Medicina e Chirurgia, e nasce dalla volontà di collaborazione tra l'Università e la Fondazione Enaip, per rispondere in modo adeguato alle esigenze formative e professionali del territorio. La sede formativa del corso è presente dal 2008 presso la nuova struttura di Lunetta nell'edificio di proprietà del Comune di Mantova la cui concessione in uso gratuito è stata rinnovata alla Fondazione Università di Mantova per un altro quinquennio. La convenzione con la Fondazione Enaip, rinnovata per un ulteriore anno, è scaduta il 30 settembre 2014 e, anche se sono stati avviati i colloqui da più di sei mesi, ancora oggi non si è giunti ad una soluzione per il prossimo futuro.

Università degli Studi di Milano: sempre presso l'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma", in forza di protocolli di intesa stipulati con la Regione Lombardia, sono attivi i corsi di Laurea in Ostetricia e Logopedia. La Fondazione, nel corso dell'anno 2014, ha intrapreso un percorso di collaborazione con l'ateneo milanese e redatto una proposta di protocollo d'intesa per ospitare presso la sede S. Francesco le attività corsuali delle due lauree sanitarie.

## POLO LINGUISTICO

Scuola Superiore per Mediatori Linguistici



Nel corso dell'anno 2014 è stato avviato il percorso di istituzione del Polo Linguistico in collaborazione con l'Università degli Studi di Verona. La domanda di attivazione di un corso di laurea in "Mediazione Linguistica per Traduttori" presentata nel mese di giugno è ancora in attesa di valutazione ministeriale, iter statuito dal D.M. 10/01/2002 n. 38. Il M.I.U.R. e, ad oggi, il Ministero non ha ancora insediato la prescritta Commissione tecnico-consultiva per la valutazione della domanda, nonostante la precedente sia scaduta nel febbraio 2014.

Sarà istituita la nuova Scuola Superiore per Mediatori Linguistici di Mantova, avente ad oggetto l'attivazione di corsi di studi superiori per mediatori linguistici di durata triennale e con rilascio dei relativi titoli, equipollenti a tutti gli effetti ai diplomi di laurea conseguiti nelle università al termine dei corsi afferenti alla classe L-12 delle lauree universitarie in "Mediazione linguistica" di cui al Decreto Ministeriale 26 luglio 2007, n. 386.

Il percorso formativo delineato è caratterizzato da un ciclo di studi, definito "primo ciclo", di durata triennale e corrispondente a 180 C.F.U. (Crediti Formativi Universitari), al termine del quale si consegnerà una Laurea di primo livello in Mediazione Linguistica per Traduttori, che consentirà allo studente di acquisire una formazione linguistico/culturale di alto livello ed una preparazione professionale immediatamente spendibile. Il Corso ha per scopo istituzionale la formazione di Mediatori Linguistici che, oltre alle indispensabili conoscenze linguistiche e tecnologiche, posseggano un bagaglio di competenze trasversali pluridisciplinari adeguate alla professione del traduttore specialista, dell'interprete o del consulente linguistico.

Nel corso del triennio 2015/2017, sempre con l'Università degli Studi di Verona, l'offerta formativa potrebbe essere arricchita e completata con l'attivazione di corsi di laurea magistrale appartenenti alla classe LM-94 delle lauree magistrali in "Traduzione Specialistica e Interpretariato".

La collaborazione con l'ateneo veronese si distingue dagli attuali accordi con gli atenei già presenti a Mantova per due fondamentali ragioni:

- a. il titolo di studio sarà rilasciato dalla Fondazione Università di Mantova;

b. la Fondazione sarà titolare del totale delle quote di iscrizione ai corsi (tasse e contributi degli studenti universitari).

Il progetto così rappresentato non si discosterà da quanto illustrato e deliberato nel corso della seduta del C.d.A. del 23/04/2014 (delibera n° 19/14). L'impatto economico, formulato sulla realistica previsione dell'evoluzione del numero degli allievi e delle quote di iscrizione, queste ultime mantenute ad un livello costante e in media con altri corsi simili, evidenzierà un congruo margine operativo lordo che sarà posto a copertura delle spese generali previste nel Piano Economico 2015/2017.

## FORMAZIONE CONTINUA

### POLO STUDI RELIGIOSI

Il Polo Studi Religiosi si propone come luogo di riflessione scientifica sui temi religiosi, enucleando e affrontando le problematiche salienti relative al rapporto tra culture e religioni nella sfera pubblica. L'osservazione primariamente concentrata sulla realtà del mondo contemporaneo non esclude ma, al contrario, rende necessaria una riflessione storica, di carattere sincronico e multireligioso, da cui trae equilibrio e solidità l'analisi sui fenomeni religiosi dell'attualità intesi come forme centrali dell'esperienza moderna degli individui e delle società, soprattutto alla luce del rinnovato ruolo pubblico delle religioni. Frutto di questa impostazione, che mira a integrare i contributi delle diverse scienze religiose nel più ampio terreno delle scienze umane e sociali, è l'interesse per le connessioni tra l'esperienza religiosa e le altre forme dell'agire individuale e sociale. Data l'importanza e la valenza del Polo, per portare a compimento l'iniziativa culturale in ambito umanistico e religioso, è riproposto, anche per il prossimo anno, il progresso di accordi di collaborazione e scambio con:

- ✓ L'Istituto Superiore di Scienze Religiose "San Francesco". L'ente ecclesiastico della Diocesi di Mantova è un istituto accademico, collegato con la Facoltà Teologica dell'Italia Settentrionale, eretto dalla Congregazione per l'Educazione Cattolica nel settembre 2007 della diocesi di Mantova. È in corso un dialogo con il Vescovo, Mons. Roberto Busti, per portare a compimento l'iniziativa culturale in ambito umanistico e religioso, avviata negli anni precedenti, e dare attuazione alla convenzione il cui fine è incrementare le attività del corso di laurea in Scienze Religiose.
- ✓ L'Unione delle Comunità Ebraiche con il corso di perfezionamento in Cultura ebraica (in collaborazione con la Comunità ebraica di Mantova e la Fondazione Istituto Franchetti).

### POLO AGRO-ALIMENTARE

Il Polo ha il fine di potenziare, nell'ambito del settore agroalimentare, le risorse da destinare alla formazione e alla ricerca. Risorse che vanno cercate prevalentemente nei Fondi sociali europei, in sinergia con Provincia e Regione e con le Università convenzionate. Tali settori dovranno privilegiare alcuni temi: promozione e sviluppo della formazione e della ricerca nella direzione di una crescita della cultura manageriale in agroalimentare, con particolare attenzione ai piani agricoli provinciali e ai temi della responsabilità sociale d'impresa, innovazione, energie rinnovabili, tutela dell'ambiente. Il settore agroalimentare ha anche uno scopo generale di diffondere conoscenze e informazioni, attraverso modalità diverse (corsi, news informative, pubblicazioni), utili agli operatori e alle associazioni, mettendo a disposizione materiali conoscitivi, studi e ricerche in prospettiva di azioni che gli Enti territoriali ed economici vorranno affrontare in preparazione di "Milano Expo 2015". Nel settore, dal 2010, funziona un centro di ricerca "Cre-fis", sulle filiere suinicole finanziato da Regione, UnionCamere e Provincia di Mantova, ora ospi-



tato dalla Camera di Commercio.

Importanti sviluppi del Polo sono affidati alla collaborazione con l'Università degli Studi di Milano e la Regione Lombardia volti a istituire sul suolo mantovano un centro di formazione e ricerca nell'ambito delle attività di specifica vocazione del territorio (viticinolo, suinicolo, lattiero-caseario, ecc.).

## SERVIZI ALLO STUDIO

La Fondazione Università di Mantova istituzionalmente è attiva nel servizio di diritto allo studio universitario, scopo sancito dallo statuto all'art. 2 comma 2: "*La Fondazione si propone i seguenti scopi: ... omissis ... : alla realizzazione di servizi e di iniziative diretti a favorire le condizioni di studio;*". L'attività in questione ha lo scopo di rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale che limitino il diritto allo studio universitario degli studenti iscritti ai corsi di laurea nella sede di Mantova.

### **Gli interventi destinati alla generalità degli studenti sono:**

- ✓ Servizio abitativo. Nel corso dell'anno 2005, la Fondazione Università di Mantova ha accolto tra i propri soci benemeriti la Fondazione Istituto Franchetti che si è resa disponibile a destinare ad esigenze universitarie una porzione di un proprio immobile, sito in via Montanara e Curtatone, realizzando quattro alloggi da affittare a prezzi calmierati a studenti universitari di Mantova. Infine la Fondazione Università rende disponibili a tutti gli studenti, per una scelta abitativa controllata, annunci di appartamenti e condivisioni da privato a privato.
- ✓ Servizio ristorazione. Il Servizio di ristorazione si rivolge alla generalità degli studenti iscritti nella sede di Mantova, inclusi gli studenti partecipanti a programmi di mobilità internazionale. Il servizio viene erogato in diverse strutture in convenzione con la Fondazione. Il progetto futuro è la realizzazione di uno specifico ambiente, denominato "Zona Ristoro" posto all'interno della sede S. Francesco, in grado di erogare i seguenti servizi: caffetteria, somministrazione di bevande, vendita piatti caldi e freddi.
- ✓ Servizio librario. La Fondazione ha sostenuto economicamente la realizzazione della biblioteca universitaria presso la propria sede universitaria di S. Maria Maddalena. Tutti gli studenti dei tre atenei lombardi possono usufruire dei servizi della biblioteca. Inoltre, grazie a un accordo con il Comune di Mantova e ad altri quindici Comuni della provincia, la Fondazione è parte attiva del Sistema Bibliotecario "Grande Mantova", meritevole iniziativa che prevede, fra le altre attività, la consegna a titolo gratuito dei libri presso ciascuna delle biblioteche collegate nell'arco di 48 ore dalla richiesta. Infine, nel corso del tempo la Fondazione ha provveduto costantemente all'acquisto di libri, incrementando il patrimonio librario della biblioteca e rendendo i testi disponibili a tutti gli studenti universitari di Mantova. Nel corso del 2015, il servizio librario sarà supportato dalla Fondazione nelle stesse forme e modalità collaudate nel recente passato.
- ✓ Servizio sportivo. Dal 2008 la Fondazione e il Politecnico di Milano hanno costituito a Mantova il "CUS MANTOVA", centro di riferimento per tutte le attività sportive e responsabile delle numerose convenzioni stipulate con gli impianti presenti a Mantova. Si fa presente che nessun ateneo dispone di un centro sportivo sul territorio mantovano. Per gli studenti non iscritti ai corsi del Politecnico di Milano, la Fondazione continuerà a rimborsare interamente l'importo del costo della tessera di affiliazione (€ 10,00).

## **Gli interventi destinati al singolo studente sono:**

### Borse di studio

- ✓ Borse di studio Adolfo Sissa. "Fondo vincolato arch. Adolfo Sissa", lasciato di €. 100.000 da utilizzare annualmente a favore di studenti in architettura iscritti ai corsi della sede di Mantova. Nel corso dell'anno 2015 saranno bandite ulteriori 4 borse di studio del valore lordo di €. 2.500 ciascuna, per una cifra complessiva di €. 10.000.
- ✓ Borse di Dottorato di Ricerca. La Fondazione Cassa di Risparmio di VR VI BL e AN attiverà n° 2 borse di dottorato, di durata triennale del valore di circa 52.500 € euro ciascuna, a favore della Fondazione Università di Mantova per dottorati coinvolgenti settori disciplinari la cui sede di attività didattico-scientifica sia prevalentemente situata nelle provincia di Mantova o che rivestano un interesse specifico per il territorio. L'attribuzione di dette borse sarà oggetto di un'attenta valutazione delle attività universitarie consolidate e delle potenziali attività corsuali in via di definizione, per l'anno prossimo.
- ✓ Assegni di ricerca. La Fondazione Università di Mantova ha sottoscritto una convenzione con il Politecnico di Milano per 2 assegni di ricerca inerenti il progetto Main Innocenter 2. Gli assegni sono interamente finanziati dalla Camera di Commercio, dall'Associazione degli Industriali di Mantova e dalla Fondazione Cariverona nell'ambito del progetto "Network delle competenze"..

### Interventi per attività culturali, ricreative, turistiche e sportive

Nell'ambito di questa attività si segnala l'eventuale sostegno economico agli studenti iscritti al CUS di Mantova.

## **Dipartimento Servizi per il Diritto allo Studio, l'Orientamento e il Lavoro (DI.S.O.L.)**

Tra le funzioni che la Fondazione deve ancora sviluppare vi è l'attività Job Placement per promuovere l'integrazione tra la formazione universitaria e il mondo del lavoro. Il servizio di Job Placement ha infatti il compito di facilitare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, orientando le scelte professionali di studenti e neolaureati, favorendo i primi contatti con le aziende e assistendo aziende ed enti pubblici nella ricerca e selezione di studenti e neolaureati, comprensiva tra l'altro: della raccolta dei curricula dei potenziali laureati; della preselezione e costituzione di relativa banca dati; della promozione e gestione dell'incontro tra domanda e offerta; dell'orientamento professionale.

L'istituzione del Dipartimento Servizi per il diritto allo Studio, l'Orientamento e il Lavoro è la risposta della Fondazione a questo bisogno integrato dall'orientamento alla scelta consapevole di prosecuzione degli studi in ambito universitario.

MISSIONE: promuovere la cultura dell'orientamento e della formazione continua; concorrere alla diffusione dei valori di una moderna cultura d'impresa.

FINALITÀ: attuare tutte le iniziative occorrenti per garantire un processo di orientamento continuativo e dinamico degli studenti che inizia dal penultimo anno di Scuola Secondaria e continua per tutto il periodo di iscrizione ai corsi universitari, con particolare attenzione alle fasi di ingresso nell'Università e di uscita verso il mondo del lavoro.

STRUMENTI: per realizzare la propria missione il Dipartimento si attiverà per:

- ✓ sviluppare una fitta rete di collegamenti con diversi organismi nazionali ed internazionali e collaborazioni con le imprese e gli enti pubblici locali;
- ✓ curare le attività promozionali di relazioni con il territorio e la comunicazione sia interna che esterna, nell'ambito delle finalità del Dipartimento;
- ✓ acquisire l'accreditamento presso la Regione Lombardia inerente i "servizi all'orientamento

e al lavoro". L'accreditamento nella sezione A del registro regionale è condizione necessaria per gli Enti pubblici e privati che intendono beneficiare direttamente o indirettamente di risorse pubbliche o rilasciare attestazioni e certificazioni riconosciute.

L'altra funzione dell'istituendo Dipartimento inerisce la gestione del diritto allo studio. La Fondazione, previa sottoscrizione di una convenzione con la Regione Lombardia, gestirà forme di esonero totale o parziale da tasse e contributi e agevolerà la frequenza ai Corsi e alle strutture universitarie da parte degli studenti, con particolare attenzione a quelli capaci e meritevoli ma sfavoriti socialmente ed economicamente, offrendo la possibilità di usufruire di servizi abitativi e di ristorazione. Inoltre, sarà compito della struttura la promozione, il sostegno e la pubblicizzazione delle attività di servizio agli studenti iscritti ai corsi di Mantova, per favorire la creazione di comunità tra studenti e docenti finalizzate all'integrazione dei saperi.

## RICERCA E IMPRESA

### Dottorati di Ricerca

Il Dottorato di ricerca rappresenta il più alto grado di istruzione previsto nell'ordinamento accademico italiano (art. 4 della legge n. 210/98). Obiettivo del Dottorato di ricerca è fornire le competenze necessarie per esercitare presso Università, Enti pubblici o Soggetti privati, attività di ricerca di alta qualificazione. Il percorso formativo prevede la definizione e lo svolgimento di un progetto di ricerca sia attraverso programmi di didattica avanzata, sia tramite l'approfondimento individuale e, in molti casi, anche attraverso lo scambio culturale con altri Paesi. Il corso si conclude con l'elaborazione di una tesi finale condotta con metodo scientifico.

La Fondazione Università di Mantova, grazie all'apporto costante della Fondazione Cariverona, nel corso dell'anno 2015, avrà attivi n° 6 dottorati di ricerca di cui n° 4 convenzionati con il Politecnico di Milano e 2 con l'Università degli Studi di Verona. Le borse di dottorato hanno un importo complessivo medio di €. 50.000 suddiviso su tre anni accademici. Sempre nel corso dell'anno 2015, in continuità con il passato, la Fondazione Cariverona ha previsto nel proprio documento programmatico 2015, a favore della Fondazione Università di Mantova, altre due borse di dottorato che potranno essere gestite in collaborazione con gli atenei tenendo presente le eventuali nuove attività formative e di ricerca prospettate in queste Linee Programmatiche 2015/2017.

### Main Innocenter II

La nuova struttura di MAIN ha visto impegnata la Fondazione Università di Mantova nella veste di soggetto promotore e attuatore, con il fine esplicito di costituire in seno alla FUM un punto innovazione che faciliti processi di trasferimento di conoscenza tra il mondo universitario e le imprese. La FUM, a partire dal 2012, ha coordinato nella prima fase sperimentale un gruppo di ricercatori universitari con il compito di promuovere azioni di animazione per le imprese mantovane e, se richiesto, effettuare check-up aziendali diagnostici destinati a risolvere evidenti problematiche in tema d'innovazione o a illustrare alle singole imprese quali potenziali traiettorie d'innovazione seguire.

La sperimentazione del nuovo modello si è articolata in tre servizi individuati in fase di progettazione:

- ✓ tutoraggio alle imprese: promozione dei servizi di progetto e coinvolgimento delle imprese;
- ✓ assistenza di I livello: intervento di supporto all'impresa finalizzato allo sviluppo dell'idea progettuale che, attraverso il contatto con centri/dipartimenti/unità di ricerca, ha l'obiettivo di illustrare alle singole imprese le potenziali traiettorie d'innovazione da seguire;

- ✓ scouting finanziario: promozione delle opportunità finanziarie e assistenza alle imprese per l'accesso alle risorse finanziarie esterne a supporto dell'innovazione.

Considerato il buon esito della sperimentazione e l'economia generata attraverso l'individuazione di canali alternativi di finanziamento per l'assistenza di I livello, si auspica la continuità dell'azione MAIN II anche per l'anno 2015, al fine di sviluppare ulteriormente l'azione progettuale e accrescerne l'impatto sul territorio.

## STRUTTURE EDILIZIE E ATTREZZATURE

L'attuale disponibilità di sedi universitarie della Fondazione, di cui è proprietaria o ha la concessione in uso gratuito, è la seguente:

IMMOBILI	TITOLO	ENTE	Mq.	ANNO ACQUISIZIONE	ANNO SCADENZA
<b>San Francesco</b>	Donazione	COMUNE DI MANTOVA	12.915	16 dic 2003	perpetuo
<b>Santa Maria Maddalena</b>	Donazione	PROVINCIA DI MANTOVA	9.546	16 dic 2003	perpetuo
<b>Lunetta</b>	Comodato	COMUNE DI MANTOVA	400	30 lug 2008	30 set 2013

### Santa Maria Maddalena

Dopo gli interventi effettuati negli ultimi due anni dalla Fondazione con un significativo impegno economico, la sede della Facoltà di Architettura otterrà, nel primo bimestre del 2015, il Certificato di Prevenzione degli Incendi di cui l'edificio era sprovvisto.

### Salone Mantegnesco

Il Salone Mantegnesco struttura polifunzionale che accoglie diverse attività nel corso di ogni anno tra le altre lezioni universitarie, eventi e manifestazioni, mostre e presentazione di lavori degli studenti, ospita durante il mese di settembre eventi del Festival Letteratura.

In data 1/12/2014 è stato ottenuto il C.P.I. adeguando il locale a tutte le norme di prevenzione incendi, disposte dal D.M. 28/08/1992, per un utilizzo massimo di 150 persone presenti.

### Sede di Lunetta

L'attuale edificio destinato al corso di laurea in Educazione Professionale, concesso in comodato gratuito dal Comune di Mantova per il quinquennio 2013/2018, è parte del progetto più ampio, inserito all'interno del "contratto di quartiere", di riservare anche l'immobile adiacente alle attività universitarie della Fondazione. Detto ulteriore immobile, sempre di proprietà del Comune di Mantova, potrà essere sede di attività di ricerca, oltre a eventuali altre attività correlative.

### Padiglione ex ortopedia

La concessione in comodato gratuito del padiglione di proprietà dell'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" è scaduta il 31/08/2014. L'edificio si inserisce in un piano più ampio di collaborazione tra la Fondazione Università di Mantova, la stessa Azienda Ospedaliera, l'Università degli Studi di Brescia e la Regione Lombardia. Nel corso dell'anno 2015 saranno da ridefinire i termini di collaborazione con i diversi enti coinvolti.

## Collegio UniMantova

La Fondazione Università di Mantova è entrata in graduatoria per il finanziamento statale di alloggi e residenze per studenti universitari nell'ambito del III bando legge n. 338/2000 progetto "Collegio UniMantova". All'art. 4 del decreto MIUR del 7/8/2012 si legge: "Sulla scorta della graduatoria definitiva degli interventi approvata dalla Commissione paritetica alloggi e residenze per studenti universitari sono inseriti a Piano ed ammessi al cofinanziamento con riserva, subordinatamente alla disponibilità di ulteriori risorse, i progetti contrassegnati dal n. 25 al n. 54 nell'Allegato B": il progetto "Collegio UniMantova" è iscritto al n° 51 e finanziato per € 2.088.763.

La residenza universitaria fornirà una adeguata risposta alla domanda di mobilità universitaria e inciderà positivamente sull'attrattività della sede di Mantova che in questo modo riuscirà, con una percentuale di soddisfazione della domanda stimata pari a circa



il 14%, a dare una prima risposta ad una invocazione non più rinviabile. A tal proposito si è posto in atto un percorso che accomuni gli altri soggetti finanziatori dell'opera (Regione Lombardia e Fondazione Cariplo) affinché si dia il via ai lavori di un primo stralcio funzionale del progetto che prevede la ristrutturazione di un lotto funzionale dell'edificio Ex G.I.L. e la predisposizione degli impianti di tutta la struttura. Il lotto in questione è stato individuato nell'ala est del piano terra con esclusione delle aree destinate alla biblioteca e alla sala conferenze. Lo stralcio realizzerà n° 14 stanze per accogliere 28/30 posti letto, oltre ai servizi e all'impianto elevatore.

Nel corso dell'anno 2015 si terrà comunque monitorato l'andamento dell'attribuzione dei finanziamenti, giunti ora in graduatoria con l'attribuzione al n° 47, al fine di essere pronti alla realizzazione complessiva del progetto, nell'eventualità i fondi si rendessero disponibili.

## QUALITÀ ED ECCELLENZA

### Certificazione di Qualità ISO 9001:2008

Il ruolo strategico svolto dalla Fondazione e la necessità di mantenere nel tempo standard qualitativi adeguati, ha portato la nostra organizzazione a dotarsi di un Sistema di Gestione della Qualità, andando ad erogare servizi in conformità allo standard di qualità internazionale ISO 9001:2008. La Fondazione, dal 23/3/2005, è certificata RINA per i servizi di "Progettazione ed erogazione di formazione superiore e continua".

Il Sistema, è assoggettato annualmente a una verifica di mantenimento entro il mese di dicembre ed entro il mese di febbraio 2015 sarà sottoposto alla verifica di sorveglianza da parte dell'Organismo accreditato RINA. Il certificato di qualità è condizione necessaria per i succes-



sivi accreditamenti presso la Regione Lombardia e altri Enti erogatori di contributi.

### Accreditamenti in Regione Lombardia

La Fondazione è un ente accreditato in Regione Lombardia, iscritto al n° 418 sezione B dell'albo regionale inerente lo svolgimento dei "servizi di istruzione e formazione professionale". Detto riconoscimento permette alla Fondazione di partecipare ai bandi regionali per l'erogazione di contributi a favore di servizi di formazione (es.: FSE, Doti formazione, ecc.).

Inoltre la Fondazione è accreditata come Centro di Ricerca sulla piattaforma "QuESTIO" della Regione Lombardia la quale, rileva le competenze dei Centri di ricerca e innovazione per individuare "chi fa che cosa" in termini di servizi offerti e descrive come ogni Centro lavora attraverso specifici indicatori. QuESTIO rappresenta l'occasione per i Centri dell'innovazione di accrescere la propria visibilità sia all'interno della comunità tecnico-scientifica favorendo lo scambio di conoscenze e lo sviluppo di collaborazioni e network, sia verso il mondo imprenditoriale mediante la promozione dei servizi di innovazioni offerti. La registrazione è condizione privilegiata per accedere ai finanziamenti per la ricerca e innovazione che ne richiedono la presenza.

### Sede accreditata TOEFL - Test of English as a Foreign Language

La Fondazione Università di Mantova è dal mese di dicembre 2014 sede autorizzata (Certified Test Administration Site) di somministrazione della prova TOEFL; a Mantova è quindi possibile sostenere la prova TOEFL presso il Centro Linguistico d'Ateneo di Mantova posto nella sede universitaria San Francesco. L'esame TOEFL si distingue da altre certificazioni internazionali in quanto viene rilasciato un certificato con il punteggio raggiunto, anziché una certificazione solo in caso di esito positivo della prova. Più alto è il punteggio, migliore è la valutazione (massimo conseguibile: 120 punti).



### Sede accreditata CILS – Certificazione di Italiano come Lingua Straniera

Da dicembre 2014 la Fondazione Università di Mantova, in seno al Centro Linguistico d'Ateneo di Mantova, è sede della certificazione internazionale CILS (Certificazione di Italiano come Lingua Straniera), rilasciata dall'Università per Stranieri di Siena. La CILS – Certificazione di Italiano come Lingua Straniera – è il titolo ufficiale che dichiara il grado di competenza linguistica comunicativa in italiano come lingua straniera. La Certificazione CILS è un titolo di studio rilasciato dall'Università per Stranieri di Siena ai sensi della Legge 17 febbraio 1992 n. 204 e in conformità alla convenzione con il Ministero degli Affari Esteri del 12 gennaio 1993.



## FINANZIAMENTI E SPESA

Dopo un periodo di due anni di forte riduzione delle entrate pari al 33% di contributi dei soci fondatori, le risorse finanziarie della Fondazione hanno fatto registrare un assestamento delle stesse nel 2014. Le misure legislative adottate dal Governo confermano comunque un trend in diminuzione dei trasferimenti statali agli Enti locali soci della Fondazione anche per i successivi anni. Nonostante la situazione si prospetti di contrazione generalizzata di risorse disponibili, tre dei quattro soci fondatori confermano per l'anno prossimo il medesimo contributo stanziato nel 2014 nell'ottica di consentire alla Fondazione di sviluppare quelle azioni poste in atto nell'anno in scadenza affinché se ne possano trarre i benefici economici anche per il futuro.

Dal momento che il Bilancio Preventivo 2015 è stato tuttavia predisposto in una situazione di incertezza (attuale e futura) rispetto ai finanziamenti, si è in ogni caso adottato il principio della prudenza nelle stime e nelle valutazioni.

Alla Fondazione è pertanto richiesto un grosso sforzo organizzativo, sia sulle attività di mission (didattica, formazione e ricerca), sia sul fronte dei servizi tecnico-amministrativi, ma in un quadro di risorse in costante riduzione, alla luce dei decreti sulla Spending review e della legge di stabilità. La priorità per il nostro Ente, nei prossimi anni, sarà pertanto il contenimento dei costi, cercando nel contempo di operare per un graduale miglioramento della qualità dei servizi e di un ampliamento dell'offerta formativa di livello universitario.

Il Bilancio Preventivo 2015 della Fondazione evidenzia comunque una situazione di equilibrio economico, patrimoniale e finanziario anche in virtù della proposta di svincolo di una quota annuale di riserve patrimoniali per il funzionamento della Fondazione e per la realizzazione dei suoi scopi. La politica di contenimento dei costi attuata nel 2014, principio costantemente seguito in tutti gli anni di esistenza della Fondazione, ha consentito di mantenere in stabilità i conti del sistema universitario mantovano e di accantonare riserve che consentiranno di affrontare i prossimi tre esercizi con sufficiente tranquillità. Appare peraltro evidente che, razionalizzando le spese di struttura oltre un certo limite, non rimangono significativi margini di manovra, si pregiudicano i servizi attualmente erogati e si pone in dubbio la stessa sopravvivenza del sistema.

Nel prossimo triennio 2015/2017 sarà dunque necessario focalizzare l'attenzione sul consolidamento dell'attuale offerta formativa sia per verificare con gli atenei convenzionati gli accreditamenti dei corsi e delle strutture, sia per rendere sostenibile nel lungo termine il bilancio del nostro Ente. In tale contesto la Fondazione dovrà effettuare le opportune scelte strategiche per individuare la migliore risposta alle esigenze formative del territorio (lauree triennali e magistrali) ed enfatizzare le potenzialità rinvenibili dal collegamento strutturato fra didattica/ricerca (lauree magistrali e dottorati) con i cinque atenei presenti sul territorio anche al fine di specializzare l'offerta didattica sul territorio, rendendola competitiva sia a livello regionale, che nazionale e internazionale.

I documenti economico-finanziari redatti e allegati, non si discostano dalle proposte inserite nella Linee Programmatiche 2015/2017: le eventuali nuove iniziative di ampliamento dell'offerta formativa, gli interventi per il diritto allo studio e per la ricerca, la realizzazione del primo stralcio della futura residenza universitaria "Unimantova" avranno una loro specifica copertura con contributi esterni alla Fondazione.

#### Allegati:

- Piano delle Risorse 2015/2017;
- Piano Economico 2015/2017;
- Piano Finanziario 2015/2017 (proiezione 2018/2021 per copertura mutuo Banca Intesa-San Paolo/Fondazione CARIPOLO 2015/2021);
- Bilancio Preventivo 2015 (proiezione 2016/2017).

### LINEE STRATEGICHE

Le vicissitudini degli ultimi tre anni impongono di intraprendere una efficace politica di comunicazione della Fondazione a livello locale e regionale per riacquistare quel ruolo di fiducia nei confronti degli Atenei, della Regione Lombardia e degli altri stakeholder (studenti, famiglie, altri soggetti pubblici e privati, ecc.). Riaffermare il ruolo di capo-fila per lo sviluppo del concetto di "polo" universitario virgiliano, attraverso l'unitarietà di intenti dei quattro soci fondatori del sistema universitario mantovano.

Le linee strategiche di sviluppo e consolidamento della Fondazione, in continuità dell'anno appena trascorso, saranno indirizzate:

- ✓ sulla didattica, potenziando la sua attrattività e ampliando l'offerta formativa; mantenere alto il livello di qualità della didattica a fronte di una scarsa considerazione nazionale del valore legale del titolo di studio: ciò che fa e farà la differenza in futuro è dove si è acquisito il titolo di studio;
- ✓ sulla ricerca, rendendo visibile e comunicabile la sua qualità, continuando ad attirare investimenti;
- ✓ sull'attivazione di una concreta e sinergica politica di sostegno agli studi universitari nella sede di Mantova, sostenendo il diritto allo studio per i "capaci" e "meritevoli", coinvolgendo gli atenei e la Regione Lombardia.

### PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ DELL'ANNO 2015

**Febbraio 2015:** acquisizione dell'autorizzazione ministeriale per l'istituzione della Scuola Superiore per Mediatori Linguistici;

**Febbraio 2015:** acquisizione del Certificato Prevenzione Incendi per la sede universitaria S. Maria Maddalena.

**Giugno 2015:** attivazione del Dipartimento Servizi per il Diritto allo Studio, l'Orientamento e il Lavoro (DI.S.O.L.) e acquisire l'accreditamento presso la Regione Lombardia.

**Luglio 2015:** ridefinizione dei rapporti convenzionali in essere con la Fondazione Enaip per la gestione del corso di laurea in Educazione Professionale. Predisposizione delle azioni necessarie ad avviare un nuovo modello di gestione del corso, in sintonia con il percorso delineato con la stessa Enaip già nel 2008. Il periodo di tempo intercorrente sino a luglio è indispensabile per intraprendere la concertazione con tutti gli enti coinvolti: Regione Lombardia, Università degli Studi di Brescia, comune di Mantova, Carlo Poma ed Enaip.

**Settembre 2015:** protocollo d'intesa con la Regione Lombardia e l'Università degli Studi di Milano per l'acquisizione della gestione dei corsi di laurea sanitaria in Ostetricia e Logopedia, ricalcando il modello di gestione del corso di laurea in Educazione Professionale.

**Settembre 2015:** definizione risolutiva del rapporto convenzionale 2009/2019 con l'Università degli Studi di Pavia e definizione delle opportunità di riattivazione dei corsi di laurea in Ingegneria.

**Settembre 2015:** definizione dei rapporti convenzionali con l'Università di Brescia e l'Azienda Ospedaliera "Carlo Poma" per il sostegno delle attività universitarie afferenti alle lauree sanitarie.

**Anno 2014:** le seguenti attività sono da intraprendere e concludere nel corso dell'anno.

- ✓ Sostegno economico al Politecnico di Milano sede di Mantova nelle sue diverse forme: contributo annuo per le attività didattiche dei corsi di laurea (triennale) e della laurea magistrale (biennale), dottorati di ricerca, disponibilità del personale per i servizi di biblioteca, Cattedra Unesco;



- ✓ Potenziamento dei servizi allo studio: convenzionamento con la Regione Lombardia per l'orientamento al lavoro e per l'erogazione diretta dei sussidi allo studio (Legge regionale n° 33/2004); attribuzione del finanziamento di n° 2 borse di dottorato.
- ✓ Collegio UniMantova: avvio dei lavori di ristrutturazione del primo stralcio funzionale per la realizzazione di n° 14 stanze per 28/30 posti letto e verifica con il MIUR dello scorrimento della graduatoria al fine di predisporre un piano temporale di realizzazione del recupero complessivo dell'edificio Ex GIL.
- ✓ Certificazione qualità: mantenimento della certificazione ISO 9001:2008 e degli accreditamenti.
- ✓ Prosecuzione dell'iter di approvazione della revisione dello statuto.
- ✓ Predisposizione e ripristino del sito web istituzionale della Fondazione Università di Mantova.

per il Consiglio di Amministrazione  
IL PRESIDENTE  
*Paolo Gianolio*